

وزارة التخطيط المركز الوطني للتطوير الاداري وتقنية المعلومات

دليل برنامج خدمات المركز لعام (2025)

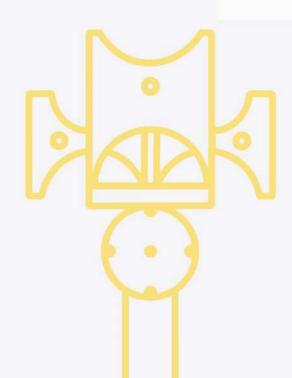
( التدريبية- الاستشارية- البحث والتطوير- تقنية المعلومات )



وزارة التخطيط المركز الوطني للتطوير الاداري وتقنية المعلومات

دليل برنامج خدمات المركز لعام (2025)

( التدريبية- الاستشارية- البحث والتطوير- تقنية المعلومات )



مقر المركز / بغداد مديرية الموصل - مديرية البصرة - شعبة الديوانية

# كلمة المدير العام بسم اله الرحمن الرحيم

يسرني أن أقدم لكم دليل برنامج الخدمات السنوي للمركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات لعام ٢٠٢٥، الذي يمثل خارطة طريق شاملة لتحقيق رؤيتنا الطموحة نحو تطوير الأداء المؤسسي وتعزيز استخدام التقنيات الحديثة في جميع القطاعات الإدارية.

يأتي هذا الدليل استجابةً للتحديات المتزايدة التي تواجه المؤسسات في ظل التحولات الاقتصادية والتكنولوجية المتسارعة، حيث يهدف المركز من خلال برامجه وخدماته إلى دعم الجهات الحكومية والخاصة في تحسين كفاءتها وإنتاجيتها عبر حلول مبتكرة تلبي تطلعاتها الحالية والمستقبلية.

وقد حرصنا على أن يكون دليل الخدمات لعام ٢٠٢٥ شماملًا، حيث يضم مجموعة واسعة من البرامج التدريبية، والخدمات الاستشارية، وحلول تقنية المعلومات التي تم تصميمها بعناية لتواكب أعلى المعايير العالمية. كما يتضمن الدليل مبادرات جديدة تهدف إلى تعزيز الابتكار والإبداع في مجال الإدارة والتقنيات الرقمية، مع التركيز على بناء قدرات الكوادر البشرية باعتبارها الركيزة الأساسية لنجاح أي منظومة.

إننا في المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات ملتزمون بالعمل المستمر لتعزيز الشراكة مع مختلف الجهات لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، والمساهمة في بناء إدارة حديثة وفعالة تدعم مسيرة التقدم والازدهار.

وفي الختام، أود أن أعرب عن شكري وامتناني لكل من ساهم في إعداد هذا الدليل، وأدعو الجميع للاستفادة من برامج وخدمات المستقبل بثقة وثبات.

مع أطيب <mark>التمنيات </mark>بالتوفيق والنجاح

حسين علي داود المدير العام

### نبدة عن المركز

تأسس المركز الوطني للتطوير الاداري وتقنية المعلومات عام ١٩٧٠م تحت اسم (المركز القومي للاستشارات والتطوير الإداري)، حيث كلف ببناء وتعزيز قدرات العاملين في الجهاز الإداري الحكومي والقطاعات الاخرى.

عبر السنوات شهد المركز عدة تحولات، حيث تم دمجه مع المعهد القومي للتخطيط سنة ١٩٨٨م، ومع مركز التدريب المالي والمحاسبي عام ١٩٩٤م.

في عام ٢٠٠٩م تم دمجه مع مدرسة القدس للحسابات الإلكترونية، ليصبح المعروف اليوم بالمركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات.

المركز لديه فروع في محافظات (الموصل، البصرة، الديوانية) ويعمل على:

- ا. بناء وتعزيز قدرات العاملين في أجهزة الدولة والقطاعات (العام والخاص والمختلط) ومنظمات المجتمع المدنى.
  - تعزيز المفاهيم الخاصة بنظم المعلومات الإدارية وتقافة المعلوماتية.
    - تطبيق نظم إدارة الجودة وفقاً للمواصفات القياسية الدولية.
      - ٤. إعداد وتأهيل القيادات الإدارية.
  - اعداد ملاكات تدريبية ذات خبرة علمية وعملية عالية في المجالات ذات العلاقة بعمل المركز
    - توسيع أنشطة المركز على مستوى الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة بإقليم.
    - ٧. تطوير منهجية البحث العلمي في مجالات التنمية الإدارية وتقنية المعلومات.
      - ٨. تعزيز أواصر التعاون مع الجهات المحلية والإقليمية والدولية المعنية.
  - ٩. تقديم المشورة الفنية في المجالات الإدارية وتقنية المعلومات بما يرفع كفاءة الأداء المؤسسي.

## الرؤية

## " إدارة عامة بجودة عالية لتنمية مستدامة " الاهداف الاستراتيجية ٢٠٢٥

#### • المحور التشريعي / القانوني:

- ١. مشروع قانون المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات
- ٢. تحديث تعليمات المركز رقم (٣) لسنة ٢٠١٢ بموجب القانون الجديد

#### محور كفاءة الأداء المؤسسي:

- ١. تحديث وتطوير الأنظمة الإدارية في المركز (النظام الداخلي، الوصف الوظيفي)
- ٢. استكمال بناء نظام إدارة الجودة لتلبية متطلبات المواصفة القياسية 2015 : ISO 9001 لثلاثة أنشطة من نشاطات المركز (إدارة التدريب، إدارة الاستشارات، إدارة البحث والتطوير)

#### محور البنى التحتية والمعلوماتية والتكنولوجيان

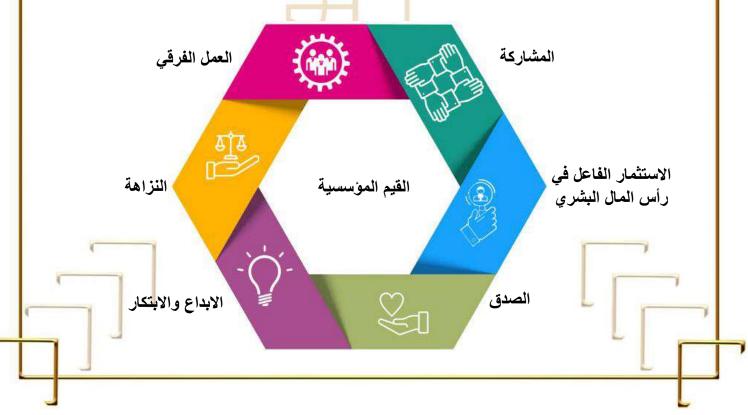
- 1. انشاء مركز بيانات (Data center) يربط الوزارة مع تشكيلاتها
  - التوسع في استخدام البرامج التقنية الحديثة الأنجاز مهام المركز

#### • محور التعاون الدولي والشراكات والخبرات:

- 1. تبادل الخبرات والتجارب الناجحة مع المنظمات العربية والدولية والاستفادة القصوى من الفرص التدريبية التي تقيمها هذه المنظمات
  - ٢. تنفيذ شراكة حقيقية ومستدامة مع المكاتب الاستشارية والأكاديميين
  - ٣. تعزيز أواصر التعاون المشترك مع الجهات المحلية والإقليمية والدولية في مجال التبادل العلمي والمعرفي

#### • محور الأدوار الرئيسية العامة:

- 1. تطوير قدرات العاملين في المجالات كافة ولجميع المستويات الإدارية والفنية
- ٢. اعداد قيادات ظل للقيادات الحالية للمركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات



يعد المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات في العراق من المؤسسات الحيوية التي تلعب دوراً مهماً في دعم التحول الرقمي وتعزيز الكفاءة الإدارية في جميع مؤسسسات الدولة. مع تطور متطلبات العصر الرقمي والتحديات المتزايدة التي تواجه المؤسسات الحكومية، يسعى المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات إلى تحقيق الريادة في تقديم حلول إدارية وتقنية مبتكرة تتماشى مع رؤية العراق المستقبلية.

يأتي دليل برنامج خدمات المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات لعام ٢٠٢٥ ليكون مرجعاً شاملاً لكل المؤسسات الحكومية، وهيئات القطاع العام، والشركات الخاصة، والمجتمع المدني، لتعريفهم بالخدمات والبرامج التي يقدمها المركز، وكيفية الاستفادة منها في تحسين الأداء المؤسسي، وتعزيز التحول الرقمي، وتحقيق الفعالية في تقديم الخدمات العامة.

## أهُداف البرنامج لعام ٢٠٢٥

- ❖ تعزيز الكفاءة المؤسسية والإدارية: من خلال تقديم برامج تدريبية، واستشارات فنية متخصصة تهدف إلى تطوير مهارات الموظفين الحكوميين، وتعزيز القدرة على إدارة المشاريع الحكومية بفعالية.
- ❖ التحول الرقمي للمؤســسـات الحكومية: دعم الجهات الحكومية في تبني وتطبيق حلول تقنية مبتكرة، مثل تطبيقات الحكومة الإلكترونية، وتكنولوجيا البيانات الضخمة، وإنترنت الأشياء، وأمن المعلومات، مما يسهم في تطوير بيئة عمل فعالة وسريعة الاستجابة.
- ❖ تعزيز التكامل بين الأنظمة: العمل على إنشاء منصات رقمية متكاملة، وتطبيق حلول تقنية تساعد في تنسيق وتوحيد العمليات بين المؤسسات الحكومية، مما يساهم في تحسين تقديم الخدمات للمواطنين بشكل أكثر شفافية وكفاءة.
- ❖ الابتكار في تقديم الخدمات العامة: تطوير خدمات جديدة ومبتكرة تُسهم في تحسين حياة المواطن العراقي، من خلال استخدام تقنيات حديثة تساعد في تحسين مستوى الرعاية الصحية، والتعليم، والخدمات المالية، والعدالة الاجتماعية.

## أهمية البرنامج <mark>في رؤ</mark>ية العراق ٢٠٣٠

في ظل التحديات التي يواجهها العراق في مختلف المجالات، خاصة في مجال الإدارة العامة والحوكمة، فإن البرنامج يسعى إلى تحقيق نقلة نوعية في تطوير الأداء المؤسسي وتوظيف التكنولوجيا في تحسين الخدمات. هذا يتماشى مع تطلعات العراق في تحقيق رؤية العراق ٢٠٢٠، التي تهدف إلى بناء بيئة حكومية أكثر فاعلية وكفاءة، وتعزيز الابتكار والشفافية في التعاملات الحكومية، مما يسهم في التنمية المستدامة للبلاد.



#### المقدمة

يعد المركز الوطني للتطوير الاداري وتقنية المعلومات أحدى التشكيلات الاساسية لوزارة التخطيط والذي يعتبر مؤسسة وطنية رائدة في مجال التدريب والتطوير وبما يسهم في تعزيز قدرات العاملين في القطاعين الحكومي والخاص ومنظمات المجتمع المدني وانطلاقا من إيمان المركز الوطني بأن التدريب يعتبر استثمار يعود بالنفع على تنمية الموارد البشرية وجعلها أكثر قدرة وكفاءة في إدارة المؤسسات، وبهذا الصدد يصدر المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات خطته السنوية المعدة للبرامج والدورات التدريبية وبما يلبي احتياجات الجهات المستفيدة.

يقدم المركز خدماته في مجال اسناد ودعم وتنفيذ توجيه السيد رئيس الوزراء في تأهيل وتدريب الموظفين الجدد عبر استضافتهم في دورات تنفذ من قبل مكتب السيد رئيس مجلس الوزراء وتخصيص ثلاثة قاعات تدريبية حيث بلغ عدد الدورات المنفذه للموظفين الجدد لوزارتي الخارجية والتربية (٨٠) دورة وبعدد مشاركين (١٩٥٣) مشاركاً.

ومن أجل تسهيل الاختيار وتعظيم الفائدة من الدورات التدريبية والبالغ عددها (٣٤١) دورة تم تصنيفها الى مجموعة من المحاور المثبتة للمركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات وفروعه في (البصرة – الديوانية - الموصل) وفق المحاور التالية:-

- محور اعداد وتأهيل القيادات الادارية العليا
  - محور الدورات التخصصية
  - محور الادارة المالية والتحليل المالي
    - محور الرقابة والتدقيق
  - محور منهجية التدريب والتطوير الاداري
    - محور ادارة وتنمية الموارد البشرية
      - محور الدورات الحتمية
      - محور ادارة العمليات والجودة
      - المحور القانوني والبيئة القانونية
        - محور الحوكمة الرشيدة
- محور التعاقدات الحكومية والتحكيم التجاري
  - محور التميز المؤسسي والمطور الاداري
    - محور ادارة الابتكار والملكية الفكرية
- محور ادارة التحول الرقمي والامن المعلوماتي
  - محور ادارة المعرفة وريادة الاعمال
    - محور تطبيقات الذكاء الاصطناعي

#### اولاً: اجراءات الترشيح والمشاركة في الدورات التدريبية:

#### ١- إجراءات الترشيح:

- يكون الترشيح للدورات عن طريق دوائر المرشحين، حيث يتم ارسال كتب الترشيح للدورة عبر المنصة
   الالكترونية للمركز الوطنى للتطوير الإداري وتقنية المعلومات
- (/منصة-الاحتياجات-التدريبية/https://ncmdit.gov.iq) قبل أسبوعان من تاريخ بدء انعقاد الدورة ليتسنى لنا إقرار المشاركة وفق استمارة الترشيح (المرافقة طياً) والتي تعتبر شرطاً أساسياً للبت بالقبول.
  - يكون الترشيح للدورات من القطاع الخاص عن طريق تقديم طلب عبر المنصة الالكترونية للمركز
     مباشرة بعد ملئ استمارة الترشيح الخاصة بالدورة.
    - في حالة اعتذار المرشح عن الالتحاق بالدورة يجب إعلام المركز قبل أسبوع من انعقاد الدورة.

#### ٢ ـ تعليمات المشاركة وتنفيذ الدورات:

يكون الدوام الرسمي في الدورات في تمام الساعة التاسعة صباحاً ويشترط الالتزام بالحضور بالوقت والمكان المحددين.

يتفرغ المشارك تفرغاً تاماً طيلة فترة التحاقه بالدورة.

يعتبر انقطاع المشارك عن الدورة تغيباً ويقوم المركز بإعلام دائرة المشارك بذلك واستيفاء الاجور.

يعتبر المشارك فاشلاً في الدورة التدريبية في أحدى الحالات التالية:-

- اذا تجاوزت نسبة غياباته ( ١٠٪) من مجموع ساعا<mark>ت الدورة.</mark>
  - عدم استكمال متطلبات الدورة.
- حصوله على درجة أقل من ( ٦٠٪ ) بالنسبة للدورات التي فيها اختبار، وحصوله على درجة أقل من ( ٧٠٪) للمشاركين في دورات تدريب مدربين .

تمنح شهادة اجتياز فقط لمن يجتاز الاختبار وشهاد<mark>ة</mark> مشاركة <mark>من قبل المر</mark>كز للمشارك في الورش التدريبية بناءاً على طلبه وبعد دفع رسم اجور الشهادة حسب تعليمات استيفاء الأجور النافذة للمركز.

يتم تسديد أجور المشاركة في الدورات التدريبية الكترونيا قبل ثلاثة ايام من بدء انعقاد الدورة من خلال حساب المركز لدى مصرف الرشيد / فرع الصالحية رقم (٣٠٠٩٠) عن طريق الايبان

(IQ62RDBA3301000030090)، ولا يمنح المشارك كتاب المباشرة والانفكاك إذا لم يتم تسديد الاجور خلال الدورة.

ثانياً: معايير الترشيح وشروط القبول ومنح الشهادة لدورة تدريب المدربين TOT:

- ١ معايير الترشيح (مسؤولية الجهة المرشحة / المتقدم للدورة)
  - المؤ هلات الاكاديم<mark>ي</mark>ة:

الحصول على شهادة جامعية اولية او ما يعادلها، من جامعة عراقية او جامعة / كلية اجنبية معترف برصانتها من قبل وزارة التعليم العالى والبحث العلمي. (تثبت بموجب كتاب الترشيح).

- الخبرة الوظيفية / العملية:

خبرة سابقة في مجال التدريب او التعليم او الادارة، يفضل ان يكون لدى المرشح خبرة عملية تدريبية لا تقل عن سنة واحدة او ساعات تدريبية (٢٠٠ ساعة تدريبية). (بموجب كتاب الترشيح)

- السمات / مهارات الاداء الشخصية:

مهارات تواصل فعالة، وقدرة على التأثير والتحفيز، والقدرة على التعامل مع المجموعات.

(رسالة تزكية تحريرية من الرئ<mark>يس ال</mark>مباشر للمرشح)

- ٢- شروط القبول ومنح الشهادة لدورات تدريب المدربين TOT
- ١- تحقق وضمان تلبية المعايير المعلنة للترشيح، والغاء الترشيح وسحب الشهادة بخلافه.
  - ٢- اجتياز الاختبار التحريري القبلي للدورة وبدرجة نجاح لا تقل عن ٧٠٪.
    - ٣- تسديد الاجور واية مستحقات مالية بحسب الضوابط المرعية.
- ٤- اجتياز المقابلة الشخصية والتجريبية قبل الانضمام للدورة (اختيارية بحسب رأي المركز).
  - ٥- حسن الالتزام والانتظام بالجلسات التدريبية واداء الواجبات التدريبية.
  - ٦- اجتياز الامتحان والاختبارات النهائية وبدرجة اجمالية لا تقل عن ٧٠٪.

#### ثالثاً: دورات وورش عمل تنفذ بناءً على طلب الجهة المستفيدة:

يقدم المركز الوطني للتطوير الاداري وتقنية المعلومات دورات وورش عمل بناءً على طلب الجهة المستفيدة في المجالات التالية:

الإدارية والمالية والقانونية

دراسات الجدوى واساليب تقييم المشروعات

التعاقدات الحكومية والوثائق القياسية

الدورات الحتمية والتخصصية

تقنية المعلومات (الحاسبات)

يتم تنفيذ الدورات بالاتفاق مع الجهات المستفيدة وتحديد فتراتها والمفردات التي تتضمنها وتوقي<mark>ت</mark>اتها ويكون استيفاء الاجور وفق تعليمات المركز النافذة.

أيعتبر جزء الاسبوع اسبوع تدريبي كامل وتتضاعف الاجور بمضاعفة الاسابيع التدريبية



#### المحور الأول: محور إعداد وتأهيل القيادات الادارية العليا

الفئة المستهدفة: القيادات الادارية في الجهاز الاداري من مدراء عامون ومعاونيهم ومن بدرجاتهم الوظيفية لتعزيز مهارات القيادة واتخاذ القرارات وتطوير المؤسسات

هدف المحور: تعزيز قدرات القادة في القطاعات الحكومية بالمهارات الإدارية والقيادية المتقدمة، لتعزيز التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرارات الفعالة والحاسمة، تطوير مفاهيم الأداء المؤسسي والقدرة على تحقيقه، ومبررات تبنيه وتعزيز دورهم القيادي.

شروط المشاركة: المدراء العامون ومعاونيهم العاملون في جميع التخصصات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
17	٤/٢٤-٤/١٣	,	أسبوعان	تأهيل وتطوير القادة الإداريين/ متخصصة في وظائف ومهارات الإدارة المعاصرة	١
7	٧/١٠-٧/٦	١	أسبوع	تأهيل وتطوير القادة الإداريين/ متخصصة في الاقتصاد والإدارة المالية	۲
7	1./٢_٩/٢٨	١	أسبوع	تأهيل وتطوير القادة الإداريين/ متخصصة في إدارة المعرفة	٣
		5		تطوير مهارات معاوني المديرين العامين	٤

<sup>\*</sup> يفضل المشاركة بالدورات ذات التسلسل (١) و (٢) و (٣) بشكل تتابعي و التسلسل (٤) تكون عبر المنصة الرقمية http//www.ncmdit.gov.iq



## المحور الثانى: محور الدورات التخصصية أرالدورات الأدارية

الفئة المستهدفة: تطوير قدرات العاملين في القطاع العام والخاص وتستهدف الدورات التخصصية العاملين من المديرين ، والفنيين، والخريجين الجدد، والمؤسسات التي تسعى إلى تعزيز مهارات معينة، أو الحصول على شهادات معتمدة، أو مواكبة التطورات في مجالات عملها لتحسين الأداء الفردي والمؤسسي.

هدف المحور: يهدف المحور تطوير المهارات والمعارف المتقدمة المتعلقة بمجالات محددة لتابية الاحتياجات التخصصية ، وتعزيز الخبرة، ودعم النمو الوظيفي، وتحسين الأداء التنظيمي في العمل الوظيفي وإدارة المشاريع. mu شهادة دبلوم في جميع الاختصاصات للتسلسلات (۱) ،(۲) ،(٤) و(٥) وبكالوريوس فما فوق في الاختصاصات العلمية والهندسية والاجتماعية والإنسانية للتسلسل (u).

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ប្
7	1/٣٠-1/٢٦	١	اسبوع	التميز العلمي في كتابة التقارير والمراسلات	•
7	1/۲۸_1/۲٦		۳ أيام	ورشة الإدارة بالنتائج	۲
10	<b>۲/۲۷-۲/۱</b> ٦	7	أسبو ع <mark>ان</mark>	دراسات الجدوى وأساليب تقييم المشروعات	4
7	W/11-W/9	5	۳ أيام	ورشة فن الاتيكيت والبروتوكولات والتعامل مع المراجعين	٤
7	٤/٢٩-٤/٢٧	,	۳ أيام	ورشة الحوار والمشاركة	0
7	0/1-0/2 V/T-7/Y 9	۲	اسبوع	تطوير عمل منظمات المجتمع المدني (NGO)	۲

## ب. الدورات التقنية

الفئة المستهدفة: الأفراد الذين لديهم معلومات اساسية لنظم المعلومات الجغرافية (GIS) والراغبين بتطوير مهاراتهم والمساحون والمهندسون لإنشاء خرائط دقيقة لإكساب المهارات للعاملين في المشاريع ومديرو العمليات في مواقع المشاريع وأيضا للعاملين في هذا المجال من التخصصات الأخرى .

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين معرفة ومهارات في نظم المعلومات الجغرافية وبرامج التحليل الإحصائي وإدارة المشاريع وبرامج التصاميم والأشكال ثلاثية الأبعاد وتطوير وتعزيز المهارات في تدريب المدربين التقني للتسلسل (٩).

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية شهادة في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات والبرمجيات (هندسة أو علوم) ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows من العاملين في رسم الخرائط وتحليل البيانات والمشرفين على عمليات تخطيط ، تطوير ، تنفيذ المشاريع تحليل البيانات الإحصائية للأبحاث في جميع الاختصاصات .

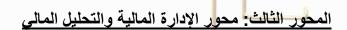
الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
10	7/7-7/77 7/0-0/70 A/7A-A/1Y	۴	أسبوعان	نظم المعلومات الجغرافية GISالمستوى الاول	,
10	V/٣_٦/٢٢ ٩/٢ <i>٥</i> _٩/١٤ ١١/٢٠_١١/٩	7	أسبوعان	نظم المعلومات الجغرافية GIS المستوى الثاني	۲
10	\/\\\\_\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	Y	أسبوعان	نظم المعلومات الجغرافية GIS المستوى الثالث	٣
Y0	£/Y £-£/Y • A/Y 1-A/1 Y 1 1/1 T-1 1/9	٣	اسبوع	برنامج التحليل الإحصائي SPSS /اساسية	٤

32	الاجور للمشارك الواح	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
	10	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	۲	أسبوعان	برنامج التحليل الإحصائي SPSS / متقدمة	o
	10	V/٣-٦/٢٢ ٩/٢٥-٩/١٤	۲	أسبوعان	مبادئ وأساسيات AutoCAD 2D,3D	٦
	10	\/\\\\_\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	۲	أسبو عان	ادارة المشاريع Primavera	٧
	10	1./٣1./19		أسبوعان	تصاميم الاشكال المجسمة 3D Max	٨
	10	1/0_0/٢0	7	أسبوعان	تدريب مدربين TOT/ التقني	٩

## مراجعة شروط المشاركة في دورة تدريب المدربين TOT في الصفحة (٨)







الفئة المستهدفة: الموظفون في الاقسام المالية والادارية، المسؤولون عن الرقابة الداخلية، الاداريون وصناع القرار، موظفو الهيئات الرقابية والتفتيشية في القطاعين العام والخاص.

هدف المحور: يهدف المحور لتطوير معرفة ومهارات وتمكين المشاركين وتطوير اداءهم في اعداد الموازنات السنوية وتعزيز الكفاءة المهنية، تحسين الاداء في المجالات المالية والمحاسبية، وتعزيز الرقابة الداخلية، والقدرة على التحليل المالي . بالإضافة الى تمكين الموظفين من التعامل مع التغيرات الاقتصادية والمالية وإعداد تقارير مالية وتقليل الأخطاء المحاسبية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة الدبلوم أو بكالوريوس أو شهادة عليا في اختصاص المحاسبة والعلوم والمالية المصرفية وإدارة الاعمال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
7	7/7 · _ 7/1 7	٤	اسبوع	اعداد وثيقة موازنة البرامج والاداء	١
7	<b>۲/۲۷-</b> ۲/۲۳		اسبوع	النظام المحاسبي الحكومي اللامركزي	۲
7	0/10-0/11	<b>3</b>	اسبوع	(السلف والامانات) والية السيطرة المحاسبية عليها	٣
7	۸/٧-۸/٣		اسبوع	الاخطاء المحاسبية	٤

### المحور الرابع: الرقابة والتدقيق

الفئة المستهدفة: المدراء والعاملين في الدوائر والأقسام والشعب المعنيين بإنجاز مهام الرقابة والتدقيق المحاسبي والإداري والعقود والمخازن .

هدف المحور: تعريف المشاركين بالمفاهيم والمبادئ المتعلقة بالتدقيق والرقابة وتعريفهم على أهم معايير التدقيق والرقابة الداخلية التي تقوم عليها الممارسات والأنشطة المعنية في عملية التدقيق الداخلي.

. شروط المشاركة: حاصل على شهادة الدبلوم أو شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في اختصاص المحاسبة والعلوم المالية المصرفية، والعاملين في مجال الرقابة المالية والتدقيق.

		Va.,			
الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
7	۲/۲۰-۲/۱٦	,E	أسبوع	الرقابة والتدقيق المحاسبي	,
7	7/77_7/77	,	أسبوع	الرقابة والتدقيق الإداري	۲
7	۸۲/۹_۲۸	•	أسبوع	الرقابة والتدقيق الخاص بالعقود	٣
7	17/70-17/71	,	أسبوع	الرقابة والتدقيق الخاص بالمخازن	٤

#### المحور الخامس: - محور منهجية التدريب والتطوير الأداري

الفئة المستهدفة: الموظفون العاملون في إدارات التدريب والتطوير في القطاع العام أو الخاص، مشرفو الموارد البشرية، مديرو التدريب في المؤسسات الحكومية والشركات المدربون المحترفون والراغبون في تحسين مهاراتهم التدريبية، ومديرو الإدارات الذين يرغبون في ربط التدريب بالأداء الوظيفي وتحقيق الأهداف المؤسسية.

هدف المحور: تطوير مهارات التدريب والتطوير وتمكين المدربين والمشرفين على التدريب من اتباع منهجيات فعالة ومثبتة علميا في تصميم وتنفيذ البرامج التدريبية واعداد الحقائب التدريبية. وتحسين كفاءة العمليات التدريبية، بالإضافة الى ضمان تنظيم البرامج التدريبية بشكل يحقق الأهداف المرجوة وفقًا للموارد المتاحة. توحيد معايير التدريب، تعزيز جودة التدريب.

شروط المشاركة: الحاصلين على شهادة البكالوريوس فما فوق أو العاملين في مجال التدريب من الدرجة الخامسة فما فوق ولديهم ما لا يقل عن سنة خدمة في هذا المجال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
17	7/1_1/77 2/7 - 2/7 · Y/1 Y_Y/7 1 · /Y_9/7 ! 1 1 / 1 / 1 / 1 / 1 / 1	٥	أسبو عان	تدريب المدربين TOT	,
7	٤/١٧-٤/١٣	1	اسبوع	التطوير الإداري	۲

مراجعة شروط المشاركة في دورة تدريب المدربين TOT في الصفحة (٨)



### المحور السادس: محور إدارة وتنمية الموارد البشرية

الفئة المستهدفة: المديرون والعاملون في مجال إدارة وتنمية الموارد البشرية في القطاعين العام والخاص. هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين معرفة ومهارات الاستقرار الوظيفي والابداع والتميز في العمل وعن آلية تقييم اداء العاملين في المؤسسات وكيفية تحديد نقاط القوة ومداخل التحسين للأداء. شروط المشاركة: حاصل على شهادة الإعدادية فما فوق ولجميع الاختصاصات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	7/1-7/7 0/A-0/£ A/Y-A/T 1•/11-1•/17	ž L	اسبوع	تطوير مهارات الموظفين	١
7	7/17-7/9 7/0-7/1	7	اسبوع	أساسيات واساليب تقييم أداء العاملين	۲

## المحور السابع: محور (الدورات الحتمية) الدورات المتخصصة بالتدرج الوظيفى والترقية الوظيفية أ. الدورات الإدارية:

الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في المؤسسات ولمختلف الدرجات الوظيفية.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مواضيع ادارية ومالية وقانونية إضافة الى تلبية احتياجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى.

شروط المشاركة: جميع العاملين في المؤسسات الحكومية

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
			(1	الترقية من الدرجة (٢) الى الدرجة (	١
7	7/17_7/9 V/7 {_V/7 . 1 1/17_1 1/9	77	أسبوع	مذكرات التفاهم والاتفاقات والمهارات التفاوضية	1-1
7	0/10_0/11	7	أسبوع	إدارة الازمات	7-1
			(٢	الترقية من الدرجة (٣) الى الدرجة (	۲
7	7/7_7/7	•	أسبوع	الحوكمة الرشيدة والية صناعة القرارات	1-7
7	۸/۲۸-۸/۲ ٤		أسبوع	الأسس والمفاهيم الإدارية والمالية الحديثة	7-7
	الدرجة (٢)	<u>بة (۳) الى</u>	٣) ومن الدرج	الترقية من الدرجة (٤) الى الدرجة (	٣
72	0/۲۹_0/E A/Y_Y/1۳ 1./۲_9/Y 17/11_11/17	ź	٤ أسابيع	تطوير مهارات الإدارات الوسطى	1-4

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
			( ٤	الترقية من الدرجة (٥) الى الدرجة (	٤
17	£/Y £_£/1 ٣ ^/Y 1_^/1 •	۲	أسبوعان	الأسس والمفاهيم الإدارية والمالية والقانونية	1-5
			(°	الترقية من الدرجة (٦) الى الدرجة (	٥
7	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	۲	أسبوع	الأسس والمفاهيم الإدارية الحديثة/ أساسية	1_0
7	7/19_7/10 11/77_11/77	7	أسبوع	سلامة اللغة العربية في المخاطبات الرسمية	۲_٥
17	A/Y 1-A/1 • 1 Y/1 A-1 Y/Y	7	أسبوعان	الأسس والمفاهيم الإدارية والمالية والقانونية / أساسية	٣-٥
			(7	الترقية من الدرجة (٧) الى الدرجة (	٦
7	£/٣·-£/٢٧ ١١/٢·-١١/١٦	7	أسبوع	تعريفية خاصة بالموظفين الجدد	١-٦
7	V/T1_ V/TV	,	أسبوع	سلامة اللغة العربية في المخاطبات الرسمية	۲_٦
7	0/19_0/10 1./17_1./17	۲	أسبوع	المهارات المتكاملة في كتابة التقارير والمراسلات	٣-٦

## ب الدورات التقنية:

الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في القطاعين العام والخاص ولمختلف الدرجات الوظيفية. هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات لتلبية احتياجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows ومعرفة أولية في برامج الرزمة المكتبية مايكروسوفت اوفيس

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ß
Y0	7/TV_T/TT £/T £_£/T • V/1V_V/1T 9/11_9/V	٤	أسبوع	معالج النصوص Word /أساسية	,
٧٥٠٠٠	0/77_0/1A 1./٣1./77	۲	أسبوع	معالج النصوص Word /متقدمة	۲
Y0	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	٤	أسبوع	معالجة الجداول الالكترونية Excel/أساسية	٣
٧٥	0/77_0/11	۲	أسبوع	معالجة الجداول الالكترونية Excel /متقدمة	٤
Yo	7/17_7/9 1./7_9/7A	۲	أسبوع	عرض الشرائح التقديمية Power Point	0
٧٥٠٠٠	0/19_0/10 11/17_11/17	۲	أسبوع	أرشفة الوثائق وتطبيقات الحكومة الالكترونية	7



#### المحور الثّامن: محور إدارة العمليات والجودة

الفئة المستهدفة: العاملون في نشاط الجودة في المؤسسات القطاع العام والخاص.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات بنظم إدارة الجودة وفق بنود المواصفات القياسية الدولية لكل دورة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية أو شهادة عليا في اختصاص إدارة الجودة، إدارة العمليات والادارة الصناعية، إدارة الاعمال وجميع التخصصات الجامعية ومن العاملين في هذا المجال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ث
7	٤/١٠-٤/٦	, 1	اسبوع	المواصفة القياسية الدولية الخاصة بنظام إدارة الجودة وفق ISO 9001:2015 مع تطبيقات عملية	١
7	0/19_0/10	1	اسبوع	المواصفة الدولية الخاصة بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفق المواصفة ISO 45001:2018	۲
7	٦/٥-٦/١	,	اسبو ع	المواصفة القياسية الدولية الخاصة بنظام إدارة البيئة وفق المواصفة ISO 14001:2015	٣
7	٦/١٩-٦/١٥		اسبوع	نظام تخطيط موارد المؤسسة	٤
7	٧/١٠-٧/٦	$\rightarrow$	اسبو ع	المواصفة القياسية الدولية الخاصة بجودة التدريب وفق المواصفة ISO 10015:2015	0
7	V/1Y_Y/1T	•	اسبو ع	اللامركزية الادارية والتنمية المكانية	٦





الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
17	V/٣١ <u>-</u> ٧/٢ •	•	أسبو عان	اعداد المدقق الداخلي وفق متطلبات نظام إدارة الجودة والبيئة والصحة والسلامة المهنية وفق المواصفة SO 19011:2018 مع تطبيقات عملية	٧
7	A/Y-A/T	`	اسبو ع	نظام إدارة الطاقة وفق متطلبات المواصفة القياسية وفق المواصفة القياسية ISO 50001:2015 مع تطبيقات عملية	٨
7	۸/۲۸-۸/۲٤	1	اسبوع	إدارة المخاطر وفق المواصفة الاسترشادية ISO 31000:2015 مع تطبيقات عملية	٩
7	9/11-9/15		اسبوع	نظام الادارة المتكامل وفق المواصفات الدولية القياسية (ISO (9001/14001/45001) مع تطبيقات عملية	١.
7	1 • / 9 - 1 • / 0	,	اسبوع	المواصفة القياسية الدولية الخاصة بنظام أدارة أمن المعلومات والأمن السيبراني وفق المواصفة ISO 27001:2022 مع تطبيقات عملية	11
7	1 • / ٣ • - 1 • / ٢ ٦	1	اسبو ع	اعداد ادلة إجراءات العمل القياسية وفق متطلبات نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015 مع تطبيقات عملية	١٢
7	17/70-17/71	5	اسبوع	معايير النموذج الأوربي EFQM تطبيقات عملية كتابة وثيقة الحالة وفق النموذج الأوربي	١٣





#### المحور التاسع: المحور القانوني والبيئة القانونية

الفئة المستهدفة: العاملون في القطاع العام .

هدف المحور: يهدف المحور الى شرح القانون الذي ينظم الخدمة المدنية للعاملين في دوائر الدولة منذ بدأ تعيين الموظف ولغاية انتهاء خدمته وكذلك تزويد المشاركين بالمفاهيم الخاصة بالواجبات وحقوق الموظف وتعريف المشاركين بقانون سلم الرواتب لموظفي الخدمة المدنية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في اختصاص القانون والعلوم السياسية والعاملين في مجال حقوق الأنسان.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
17	Y/YY_Y/\\ \$/\Y_\$/\ 9/\$_A/Y\$ \\/\\_\\\\	٤	أسبوعان	تطوير مهارات الممثلين القانونيين	١
7	٤/٨-٤/٦	١	۳ أيام	ورشة "قانون سلم رواتب موظفي الخدمة المدنية رقم (۲۲) لسنة ۲۰۰۸ "تعديلاته"	۲
7	٦/٢٦_٦/٢٢		اسبوع	لائحة السلوك الوظيفي في قانون هيئة النزاهة رقم ٣٠ لسنة ٢٠١١ المعدل	٣
7	۸/۱۹-۸/۱۷		۳ أيام	ورشة حقوق الانسان	٤
17	9/11-4/71	<i></i>	أسبو عان –	قانون الخدمة المدنية وتعديلاته رقم ٢٤ لسنة ١٩٩٠ وقانون انضباط موظفي الدولة النافذ رقم ١٤٠ لسنة ١٩٩١ المعدل	٥
7	17/17-17/15	,	۳ ایام	ورشة مهارات التحقيق الاداري واللجان التحقيقية	٦







الفئة المستهدفة: المدراء والعاملون في جميع الاختصاصات.

هدف المحور: فهم المبادئ والقواعد العامة للحوكمة وتعزيز الإدارة الرشيدة وتحديد الفجوة للعمل على التحول الإيجابي لأعمال المؤسسة و معرفة الإطار التنظيمي ودور الجهات الرقابية في تطبيق مبادئ الحوكمة تحديد وتحليل الأسس اللازمة لفاعلية إطار الحوكمة والعمل على تعزيز أهداف التنمية المستدامة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية فما فوق.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ប្
7	V/Y 9_V/Y V		۳أيام	ورشة الحوكمة الرشيدة والتنمية المستدامة ٢٠٣٠	١
7	11/14-11/17	1	اسبوع	الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد الإداري والمالي	۲





## المحور الحادي عشر: محور التعاقدات الحكومية والتحكيم التجاري

الفئة المستهدفة: العاملون في مجال التعاقدات الحكومية من المهندسين والقانونيين والفنيين والإداريين.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في (الاجراءات الواجب إتباعها عند تدقيق العقود الخاصة بالمقاولات، إجراءات التعاقد بمراحلها المختلفة، مهارات الوثائق) وتعريف المشاركين بتعليمات تنفيذ العقود الحكومية (٢) في سنة ٢٠١٤ والضوابط الملحقة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في المجالات الهندسية والمحاسبية والقانونية والادارية ومن العاملين في هذا المجال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	٤/١٠-٤/٦	,	اسبوع	وثيقة الأشغال(كبيرة-متوسطة-صغيرة)	١
17	0/۲۹_0/۱ <i>۸</i> ۱۰/۲ <sub>-</sub> ۹/۲۱	۲	أسبوعان	تعليمات تنفيذ العقود الحكومية (٢) لسنة ٢٠١٤و الضوابط الملحقة (١-٢٠)	۲
7	7/19_7/10 17/2-11/W•	۲	اسبوع	وثيقة الخدمات الاستشارية وملئها مع حالة دراسية	٣
7	V/٣_٦/٢٩ ١٢/١٨_١٢/١٤	۲	اسبوع	الية التعامل مع المقاولين المخلين وتسوية النز اعات	٤
7	^/Y-^/۳ \\/\٣_\\/9	7	اسبوع	وثيقة التجهيز ووثيقة الخدمات غير الاستشارية	٥
7	A/Y 1-A/1 Y 9/1 A-9/1 £	+	اسبوع	لجان الفتح والتحليل وطرق الاستكمال	٦
7	9/11-9/V 17/70-17/71	۲	اسبوع	أوامر الغيار وضوابط تسليم المفتاح وتصميم وتنفيذ المشاريع	٧

#### المحور الثاني عشر: محور التميز المؤسسي والمطور الاداري

الفئة المستهدفة: المديرين والقادة الاداريين والعاملون في المجالات الادارية والتطوير المؤسسي وخريجو التخيير.

هدف المحور: تأهيل المطورين الاداريين ليصبحوا قادرين على تحسين الأداء المؤسسي من خلال أدوات وأساليب إدارة حديثة وأثره في تحسين بيئة العمل وتحديد الاستراتيجيات والأساليب لأعداد مشاركين مؤهلين لتطبيق استراتيجيات التطوير الاداري.

شروط المشاركة: خبرة لا تقل عن ٥ سنوات في العمل الاداري.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت	
14	٧/١٠-٦/٢٢		۳أسابيع	المطور الاداري	١	

### المحور الثالث عشر: محور إدارة الابتكار والملكية الفكرية

الفئة المستهدفة: جميع الموظفين في المؤسسات والهيئات والمنظمات العاملين في مجال الأبداع والابتكار والملكية الفكرية.

هدف المحور: تنمية قدرات العاملين من خلال تزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة في مجال الملكية الفكرية وإدارة الابتكار.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في جميع المجالات والاختصاصات.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	W/19-W/1V	,	۳ أيام	ورشة الملكية الفكرية	١
٦٠٠,٠٠	٦/٥-٦/١	,	أسبوع	إدارة الابتكار	۲

#### المحور الرابع عشر: تقنية المعلومات والتحول الرقمى

الفئات المستهدفة: جميع العاملين في القطاعين العام والخاص، ومن يعملون في مجال تقنية المعلومات والذين يشاركون في تنفيذ الحلول الرقمية والمسؤولين عن التحول الرقمي في المؤسسات بالإضافة إلى المهتمين بالتقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء، والأكاديميين والباحثين في هذا المجال، والمستشارين والمحللين الذين يقدمون استشارات وتقييمات حول تأثير التحول الرقمي..

هدف الدورة: يهدف المحور تعريف المتدربين بالعالم الرقمي وتطبيقاته في تقليل الفجوة الرقمية والتحول الرقمي في أعمالهم وتعزيز قدراتهم والاستفادة من تطبيقات الحكومة الإلكترونية.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات والبرمجيات والمواقع الإلكترونية (هندسة أو علوم) ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows العاملين في ( برمجة قواعد البيانات، صيانة الحاسبات، صيانة الطابعات، تنصيب كاميرات المراقبة ) ومن لديهم خبرة مجال تصميم المواقع والرسم الهندسي .

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
٧٥٠٠٠	٣/١٣-٣/٩ ١١/٢٧-١١/٢٣	۲	اسبوع	صيانة الطابعات	1
10	£/1∨_£/7 V/٣_7/۲۲ 9/۲०_9/1£	٣	أسبو عان	قواعد بيانات باستخدام SQL Server	۲
٧٥٠٠٠	£/1 •-£/7 1 •/Y-9/Y A	۲	اسبوع	تنصيب الكاميرات الرقمية وكاميرات المراقبة	٣
٧٥	£/Y £-£/Y · 1 ·/Y-9/Y A	۲	اسبوع	MikroTik	٤
10	0/1-2/77	,	أسبوعان	C #	0
10	0/1-1/17 17/11-17/7	٣	أسبو عان	برمجة قواعد البيانات باستخدام Access	٦

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
10	0/A_£/YY 1 · /1	۲	أسبو عان	تصميم المواقع الديناميكية باستخدام ASP.net	٧
10	0/1-2/77 9/11-1/71	7	أسبوعان	برنامج تدريبي في ادارة الشبكات باستخدام Windows server 2016	٨
٧٥٠٠٠	0/10-0/11 9/11-9/Y	۲	اسبوع	HTML5	٩
٧٥٠٠٠	0/10-0/11	۲	اسبوع	صيانة الحاسبات الشخصية PC والحاسبات المحمولة laptop	١.
10	0/۲۲_0/11 11/7+_11/9	Y	أسبوعان	MySQL +PHP	11
٧٥٠٠٠	0/77_0/1 <i>\</i> V/٣1_V/7V 9/11_9/V 11/7V_11/7٣	T <sub>E</sub>	اسبوع	المنصات الالكترونية	١٢
٧٥٠٠٠	0/19-0/10 1 • /17-1 • /17 A/7A-A/7 £ 17/£-11/٣ •	٤	اسبوع	التحول الرقمي	١٣
٧٥٠٠٠	7/0_7/1 //Y_//	۲	أسبوع	Word Press	١٤
٧٥٠٠٠	7/0_7/1 11/7Y-11/77	۲	أسبوع	Routing and Switch	10
10	1/٢٦-٦/١٥	,	أسبو عان	التصميم ومعالجة الصور باستخدام Photoshop	١٦
٧٥٠٠٠	۸/۲۱-۸/۱۷ ۱۲/٤-۱۱/۳۰	۲	أسبوع	اساسيات الشبكات	١٧
10	9/٢٥-9/١٤	١	أسبوعان	تصميم الكتب والمجلات باستخدام InDesign	١٨

## المحور الخامس عشر: محور إدارة المعرفة وريادة الأعمال

الفئة المستهدفة: المدراء العامون ومدراء الادارات والأقسام والشعب في القطاع العام والخاص فضلاً عن الأفراد العاملين في التشكيلات المعنية بإدارة المعرفة.

<u>هدف المحور:</u> اكتساب المعرفة وتنظيمها واستخدامها ومشاركتها، فضلا عن أهمية إدارة المعلومات والمعرفة، والقدرة على تحسين استخدام بيانات المنظمات. كما توفر إطار عمل تنظيمي شامل لتحويل المعرفة الضمنية والصريحة إلى حلول إدارية. كما يهدف الى تعريف المشاركين بأساسيات ريادة الاعمال، حيث يتم شرح مفاهيم ريادة الاعمال واساسياتها وملامح ومميزات ريادة الاعمال.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية فما فوق وفي المجالات كافة.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
7	Y/17_Y/9	1	أسبوع	أسس ومفاهيم إدارة المعرفة	,
7	۸/۱۲-۸/۱۰	١	۳ أيام	ورشة ريادة الأعمال	۲

#### المحور السادس عشر: محور تطبيقات الذكاء الاصطناعي والامن السيبراني

الفئات المستهدفة: المسؤولون عن وضع السياسات واتخاذ القرارات في المؤسسات الحكومية والذين يستخدمون انظمة الحاسوب ويحتاجون الى الوعي بالتهديدات والتقنيات الأمنية، الأفراد المسؤولون عن إدارة وتنفيذ المشاريع التكنولوجية في المؤسسات الحكومية، العاملين في مجال تقنيات المعلومات والأنظمة والمسؤولين عن ادارة وصيانة الشبكات وانظمة التشغيل والخوادم داخل المؤسسات، المسؤولون عن تصميم وتنفيذ نظم تقنيات المعلومات.

هدف الدورة: تعريف المشاركين على المهارات والمعرفة للتقنيات الأساسية للذكاء الاصطناعي وفهم تطبيقات الأنكاء الاصطناعي في مختلف المجالات وكيف يمكن تطبيقها في بيئة العمل وكذلك تعريفهم بمبادئ الامن السيبراني وتزويدهم بالمهارات اللازمة والضرورية لحماية المعلومات والانظمة ضد التهديدات السيبرانية وتعزز القدرة على التعامل مع التهديدات والحوادث في المؤسسات الحكومية وتعريفهم بالأنواع المختلفة من التهديدات والهجمات السيبرانية.

<u>شروط المشاركة:</u> شهادة جامعية أولية أو دبلوم في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات (هندسة، علوم) والعاملين في أمن البيانات والمعلومات وكذلك العاملين في تصميم وتطوير وتنفيذ الحلول والتطبيقات الذكية.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
Y0	£/Y £-£/Y • Y/W 1-V/Y V 1 •/1 7-1 •/1 Y 1 1/7-1 1/Y	٤	اسبوع	الذكاء الاصطناعي	,
Y0	0/17-0/1A A/1A-A/12 1·/9-1·/0 11/11-11/Y	٤	اسبوع	الامن السيبراني Cyber Security	۲
٧٥٠٠٠	7/۱۸-7/۱7 ۸/۱۲-۸/۱۰	۲	۳ أيام	ورشة الذكاء الاصطناعي	٣

ولمزيد من المعلومات يمكنك النواصل عبر البريد الالكتروني ncmdit@ncmdit.gov.iq او training@ncmdit.gov.iq



#### المحور الاول: محور إعداد وتأهيل القيادات الادارية العليا

الفئة المستهدفة: القيادات الادارية في الجهاز الاداري من مدراء عامون ومعاونيهم ومن بدرجاتهم الوظيفية لتعزيز مهارات القيادة واتخاذ القرارات وتطوير المؤسسات

هدف المحور: تعزيز قدرات القادة في القطاعات الحكومية بالمهارات الإدارية والقيادية المتقدمة، لتعزيز التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرارات الفعالة والحاسمة، تطوير مفاهيم الأداء المؤسسي والقدرة على تحقيقه، ومبررات تبنيه وتعزيز دورهم القيادي.

شروط المشاركة: المدراء العامون ومعاونيهم العاملون في جميع التخصصات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	٤/١٧-٤/١٣	+	اسبوع	التخطيط الاستراتيجي لإدارة المستقبل	١

#### المحور الثاني: محور الدورات التخصصية

#### أ الدورات الادارية

الفئة المستهدفة: تطوير قدرات العاملين في القطاع الحكومي والخاص وتستهدف الدورات التخصصية العاملين من المديرين ، والفنيين، والخريجين الجدد، والمؤسسات التي تسعى إلى تعزيز مهارات معينة، أو الحصول على شهادات معتمدة، أو مواكبة التطورات في مجالات عملها لتحسين الأداء الفردي والمؤسسي.

هدف المحور: يهدف المحور تطوير المهارات والمعارف المتقدمة المتعلقة بمجالات محددة لتلبية الاحتياجات التخصصية ، وتعزيز الخبرة، ودعم النمو الوظيفي، وتحسين الأداء التنظيمي في العمل الوظيفي وإدارة المشاريع. شهادة دبلوم في جميع الاختصاصات للتسلسل وبكالوريوس فما فوق في الاختصاصات العلمية والاجتماعية والإنسانية.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	٤/٢٤-٤/٢٠	1	اسبوع	التميز العلمي في كتابة التقارير والمراسلات	١



#### المحور الثالث: محور الإدارة المالية والتحليل المالي

الفئة المستهدفة: الموظفون في الاقسام المالية والادارية، المسؤولون عن الرقابة الداخلية، الاداريون وصناع القرار، موظفو الهيئات الرقابية والتفتيشية في القطاعين العام والخاص.

هدف المحور: يهدف المحور لتطوير معرفة ومهارات وتمكين المشاركين وتطوير اداءهم في اعداد الموازنات السنوية وتعزيز الكفاءة المهنية، تحسين الاداء في المجالات المالية والمحاسبية، وتعزيز الرقابة الداخلية، والقدرة على التحليل المالي بالإضافة الى تمكين الموظفين من التعامل مع التغيرات الاقتصادية والمالية وإعداد تقارير مالية وتقليل الأخطاء المحاسبية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة الدبلوم أو بكالوريوس أو شهادة عليا في اختصاص المحاسبة والعلوم والمالية المصرفية وإدارة الاعمال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	0/10_0/11	,	اسبوع	النظام المحاسبي الحكومي اللامركزي	١

#### المحور الرابع: الرقابة والتدقيق

الفئة المستهدفة: المدراء والعاملين في الدوائر والأقسام والشعب المعنيين بإنجاز مهام الرقابة والتدقيق المحاسبي والاداري والعقود والمخازن .

هدف المحور: تعريف المشاركين بالمفاهيم والمبادئ المتعلقة بالتدقيق والرقابة الداخلية فضلا عن نطاق وأهمية وظيفة التدقيق داخل المؤسسات وتعريفهم على أهم معايير التدقيق والرقابة الداخلية التي تقوم عليها الممارسات والأنشطة المعنية في عملية التدقيق الداخلي.

. شروط المشاركة: حاصل على شهادة الدبلوم أو شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في اختصاص المحاسبة والعلوم المالية المصرفية والعاملين في مجال الرقابة المالية والتدقيق.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
	٦/٢٦-٦/٢٢	1	أسبوع	الرقابة والتدقيق المحاسبي	1



الفئة المستهدفة: الموظفون العاملون في إدارات التدريب والتطوير في القطاع العام أو الخاص، مشرفو الموارد البشرية، مديرو التدريب في المؤسسات الحكومية والشركات المدربون المحترفون والراغبون في تحسين مهاراتهم التدريب بالأداء الوظيفي وتحقيق الأهداف المؤسسية.

هدف المحور: تطوير مهارات التدريب والتطوير وتمكين المدربين والمشرفين على التدريب من اتباع منهجيات فعالة ومثبتة علميا في تصميم وتنفيذ البرامج التدريبية واعداد الحقائب التدريبية. وتحسين كفاءة العمليات التدريبية، بالإضافة الى ضمان تنظيم البرامج التدريبية بشكل يحقق الأهداف المرجوة وفقًا للموارد المتاحة. توحيد معايير التدريب، تعزيز جودة التدريب.

شروط المشاركة: الحاصلين على شهادة البكالوريوس فما فوق أو العاملين في مجال التدريب من الدرجة الخامسة فما فوق ولديهم ما لا يقل عن سنة خدمة في هذا المجال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
17	Y/1Y_Y/\	,	اسبو عان	تدريب المدربين TOT	١

#### مراجعة شروط المشاركة في دورة تدريب المدربين TOT في الصفحة ( ٨)

#### المحور السادس: محور إدارة وتنمية الموارد البشرية

الفئة المستهدفة: المديرون والعاملون في مجال إدارة وتنمية الموارد البشرية في القطاعين العام والخاص. هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين معرفة ومهارات الاستقرار الوظيفي والابداع والتميز في العمل وعن آلية تقييم اداء العاملين في المؤسسات وكيفية تحديد نقاط القوة ومداخل التحسين للأداء. شروط المشاركة: حاصل على شهادة الإعدادية وأعلى وجميع الاختصاصات وجميع القطاعات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	1/	۲	اسبوع	تطوير مهارات الموظفين	١



المحور السابع: محور (الدورات الحتمية) الدورات المتخصصة بالتدرج الوظيفي والترقية الوظيفية أ. الدورات الادارية:

الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في المؤسسات ولمختلف الدرجات الوظيفية. هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مواضيع ادارية ومالية وقانونية إضافة الى تلبية احتياجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى. شروط المشاركة: جميع العاملين في المؤسسات الحكومية.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
				الترقية من الدرجة (٦) الى (٥)	١
٦٠٠٠٠	7/77/17	7	أسبوع	سلامة اللغة العربية في المخاطبات الرسمية	1-1
		1		الترقية من الدرجة (٧) الى (٦)	۲
7	Y/17_Y/9 A/Y_A/T	۲	أسبوع	تعريفية خاصة بالموظفين الجدد	1-7

#### ب الدورات التقنية:

الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في المؤسسات ولمختلف الدرجات الوظيفية.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات لتابية احتياجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows ومعرفة أولية في برامج الرزمة المكتبية مايكروسوفت اوفيس وجميع العاملين في القطاع الحكومي والخاص.

				ي ر ا	, ,
الاجور مشارك الواحد	تاريخ الانعقاد لل	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	រ្យ
٧٥٠٠٠	V/T1_V/TV	1	اسبوع	معالجة النصوص Word	١
Yo	۸/۲۱-۸/۱۷	1	اسبوع	معالجة الجداول الالكترونية Excel	7



#### المحور الثامن: محور إدارة العمليات والجودة

الفئة المستهدفة: العاملون في نشاط الجودة في المؤسسات.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات بنظم إدارة الجودة وفق بنود المواصفات القياسية الدولية لكل دورة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية أو شهادة عليا في اختصاص إدارة الجودة، إدارة العمليات الأدارة الصناعية، إدارة الاعمال وجميع التخصصات الجامعية ومن العاملين في هذا المجال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ü
7	9/5-1/71	,	اسبوع	ادارة الجودة الشاملة والتطوير المؤسسي	١

#### المحور التاسع: المحور القانوني والبيئة القانونية

الفئة المستهدفة: العاملون في القطاع العام .

هدف المحور: يهدف المحور الى شرح القانون الذي ينظم الخدمة المدنية للعاملين في دوائر الدولة منذ بدأ تعيين الموظف ولغاية انتهاء خدمته وكذلك تزويد المشاركين بالمفاهيم الخاصة بالواجبات وحقوق الموظف منذ تعيينه بالدائرة وتعريف المشاركين بقانون سلم الرواتب لموظفي الخدمة المدنية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في اختصاص القانون والعلوم السياسية والعاملين في مجال حقوق الأنسان.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	9/9_9/٧	1	۳ أيام	ورشة "قانون سلم رواتب موظفي الخدمة المدنية رقم (٢٢) لسنة ٢٠٠٨ "تعديلاته"	١





#### المحور العاشر: محور التميز المؤسسى والمطور الاداري

الفئة المستهدفة: المديرين والقادة الأداريين والعاملون في المجالات الأدارية والتطوير المؤسسي وخريجو التخصصات الأدارية والمهتمون بمجال التطوير الأداري العاملون في مشاريع التحسين المؤسسي وإدارة التغيير.

هدف المحور: تأهيل المطورين الأداريين ليصبحوا قادرين على تحسين الأداء المؤسسي من خلال أدوات وأساليب إدارة حديثة تزويد مفاهيم أساسية للتطوير الأداري وأثره في تحسين بيئة العمل وتحديد الأستراتيجيات والأساليب لأعداد مشاركين مؤهلين لتطبيق استراتيجيات التطوير الأداري.

شروط المشاركة: خبرة لا تقل عن ١٠ سنوات في العمل الأداري.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
14	17/70-17/7		۳أسابيع	المطور الأداري	١

# المحور الحادي عشر: محور إدارة الابتكار والملكية الفكرية

<u>الفئة المستهدفة:</u> جميع الموظفين في المؤسسات والهيئا<mark>ت</mark> والمنظمات العاملين في مجال الأبداع والابتكار والملكية الفكرية.

هدف المحور: تكوين الكفاءات على تمكين المستفيدين في الميدان من خلال تزويدهم بالمعارف والمهارات اللازمة في مجال الملكية الفكرية للاستفادة من إبداعهم وابتكاراتهم لأغراض التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة علي<mark>ا</mark> في جميع المجالات والاختصاصات.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	11/44-11/48	, I	أسبوع	إدارة الابتكار والملكية الفكرية	١



#### المحور الثاني عشر: تقنية المعلومات والتحول الرقمي

الفئات المستهدفة: جميع العاملين في القطاعين العام والخاص، ومن يعملون في مجال تقنية المعلومات والذين يشاركون في تنفيذ الحلول الرقمية والمسؤولين عن التحول الرقمي في المؤسسات بالإضافة إلى المهتمين بالتقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء، والأكاديميين والباحثين في هذا المجال، والمستشارين والمحللين الذين يقدمون استشارات وتقييمات حول تأثير التحول الرقمي.

هدف الدورة: يهدف المحور تعريف المتدربين بالعالم الرقمي وتطبيقاته في تقليل الفجوة الرقمية والتحول الرقمي في أعمالهم وتعزيز قدراتهم والاستفادة من تطبيقات الحكومة الإلكترونية.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات والبرمجيات والمواقع الإلكترونية (هندسة أو علوم) ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows العاملين في ( برمجة قواعد البيانات، صيانة الحاسبات، صيانة الطابعات، تنصيب كاميرات المراقبة) ومن لديهم خبرة مجال تصميم المواقع، والرسم الهندسي.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ű
٧٥٠٠٠	٩/١٨-٩/١٤	F	اسبوع	نظام التشغيل Windows 10	١
٧٥٠٠٠	1./9_1./0	١	اسبو ع	التصميم ومعالجة الصور باستخدام Photoshop	۲

#### المحور الثالث عشر: محور إدارة المعرفة وريادة الأعمال

الفئة المستهدفة: الأفراد العاملين في التشكيلات الخاصة بأدارة المعرفة.

هدف المحور: \_اكتساب المعرفة وتنظيمها واستخدامها ومشاركتها، فضلا عن أهمية إدارة المعلومات والمعرفة، والقدرة على تحسين استخدام بيانات المنظمات. كما توفر إطار عمل تنظيمي شامل لتحويل المعرفة الضمنية والصريحة إلى حلول إدارية. كما يهدف الى تعريف المشاركين بأساسيات ريادة الاعمال، حيث يتم شرح مفاهيم ريادة الاعمال واساسياتها وملامح ومميزات ريادة الاعمال.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية فما فوق وفي المجالات كافة.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
<del>, , , ,</del> ,	1./٢٣-1./19	,	أسبوع	أسس ومفاهيم إدارة المعرفة	7

#### المحور الرابع عشر: محور تطبيقات الذكاء الاصطناعي والامن السيبراني

الفئات المستهدفة: المسؤولون عن وضع السياسات واتخاذ القرارات في المؤسسات الحكومية والذين يستخدمون انظمة الحاسوب ويحتاجون الى الوعي بالتهديدات والتقنيات الأمنية، الأفراد المسؤولون عن إدارة وتنفيذ المشاريع التكنولوجية في المؤسسات الحكومية، العاملين في مجال تقنيات المعلومات والأنظمة المسؤولين عن ادارة وصيانة الشبكات وانظمة التشغيل والخوادم داخل المؤسسات، المسؤولون عن تصميم وتنفيذ نظم تقنيات المعلومات.

هدف الدورة: تعريف المتدربين على المهارات والمعرفة للتقنيات الأساسية للذكاء الاصطناعي وفهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مختلف المجالات وكيف يمكن تطبيقها في بيئة العمل وكذلك تعريفهم بمبادئ الامن السيبراني وتزويدهم بالمهارات اللازمة والضرورية لحماية المعلومات والانظمة ضد التهديدات السيبرانية وتعزز القدرة على التعامل مع التهديدات واستجابة للحوادث في المؤسسات الحكومية و تعريفهم بالأنواع المختلفة من التهديدات والمجمات السيبرانية.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات (هندسة، علوم) والعاملين في تصميم وتطوير وتنفيذ الحلول والتطبيقات الذكية.

الأجور مشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
٧٥٠٠٠	11/17-11/17	,	اسبوع	الامن السيبراني Cyber Security	١

ولمزيد من المعلومات يمكنك التواصل عبر البريد الالكتروني ncmdit@ncmdit.gov.iq او mousel@ncmdit.gov.iq



# المحور الاول: محور إعداد وتأهيل القيادات الادارية العليا

الفئة المستهدفة: القيادات الادارية في الجهاز الاداري من مدراء عامون ومعاونيهم ومن بدرجاتهم الوظيفية لتعزيز مهارات القيادة واتخاذ القرارات وتطوير التنظيم.

هدف المحور: تعزيز قدرات القادة في القطاعات الحكومية بالمهارات الادارية والقيادية المتقدمة، لتعزيز التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرارات الفعالة والحاسمة، تطوير مفاهيم الأداء المؤسسي والقدرة على تحقيقه، ومبررات تبنيه وتعزيز دورهم القيادي.

شروط المشاركة: المدراء العامون ومعاونيهم العاملون في جميع التخصصات.

		1			
الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ប
7	٣/٦_٣/٢	-	اسبوع	ادارة التغيير المؤسسي	١
7	٣/١٣ <u>-</u> ٣/٩	, [	اسبوع	تمكين المرأة وتعزيز دورها القيادي والتنموي Women empowering in leadership	۲
7	0/77_0/11	,	اسبوع	التخطيط الاستراتيجي فن ادارة المستقبل	٣
7	7/0_7/1	١	اسبوع	اعادة هندسة العمليات الادارية (الهندرة) Re-Engineering	٤
7	7/7_7/7		اسبوع	فن ادارة المخاطر والازمات	0
7	V/1Y_Y/1T	X	اسبوع	صناعة واتخاذ القرارات(صناعة وصياغة القرارات الذكية)	۲
7	۸۲/۹_۲۸	K	اسبوع	القيادة المعاصرة في إدارة المؤسسات	>
7	1./۲۳_1./19	,	اسبوع	الابداع الوظيفي والذكاء العاطفي	٨
7	11/17-11/9	,	اسبوع	مهارات صناعة القائد واعداد المدير المحترف	٩

# المحور الثانى: محور الدورات التخصصية أ.الدورات الادارية

الفئة المستهدفة: تطوير قدرات العاملين في القطاع الحكومي والخاص وتستهدف الدورات التخصصية العاملين من المديرين ، والفنيين، والخريجين الجدد، والمؤسسات التي تسعى إلى تعزيز مهارات معينة، أو الحصول على شهادات معتمدة، أو مواكبة التطورات في مجالات عملها لتحسين الأداء الفردي والمؤسسي.

هدف المحور: يهدف المحور تطوير المهارات والمعارف المتقدمة المتعلقة بمجالات محددة لتلبية الاحتياجات التخصصية ، وتعزيز الخبرة، ودعم النمو الوظيفي، وتحسين الأداء التنظيمي في العمل الوظيفي وإدارة المشاريع. شهادة دبلوم في جميع الاختصاصات للتسلسل وبكالوريوس فما فوق في الاختصاصات العلمية والهندسية.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	7/7_7/7	,	اسبوع	السلامة والصحة المهنية	١
7	۲/۱۳-۲/۹	,	اسبوع	استراتيجيات الاعلام والتسويق الإلكتروني	۲
7	۲/۱۳ <u>-</u> ۲/۹		اسبوع	التميز العلمي في كتابة التقارير والمراسلات	٣
7	<b>٣/٦-٣/</b> ٢	Z	اسبوع	تنمية مهارات امناء المخازن	٤
7	٤/١٠-٤/٦	7	اسبوع	مهارات ادارة الوقت والذات وضىغوط العمل	o
7	٤/٢٤-٤/٢٠	,	اسبوع	دراسات الجدوى وأساليب تقييم المشروعات	٦
7	0/19_0/10	,	اسبوع	مخاطر التلوث والبيئة المعاصرة	٧
7	٦/٥_٦/١	,	اسبوع	الاحتراق الوظيفي وضنغوط العمل	<u>^</u>





الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ៗ
7	V/T1_V/TV	,	اسبوع	الادارة الحديثة للمستودعات والمخازن	٩
7	۸/٧-۸/٣	1	اسبوع	ادارة وتنفيذ المشاريع	١.
7	A/Y \-A/\ Y	, 5	اسبوع	العلاقات العامة وفن الاتكيت والبروتوكول	11
7	A/Y \ _A/\ Y	, (	اسبوع	مبادئ العناية الصحية وأساليب الوقاية في أماكن العمل	١٢
7	9/5-1/41	,	اسبوع	مهارات التفاوض والأقناع والتعامل مع الشخصيات والمواقف المختلفة	١٣
7	1./9-1./0		اسبوع	مهارات التواصل وبناء فرق العمل	١٤
7	1./17-1./17	+	اسبوع	مهارات تطوير نظم العمل وتبسيط الإجراءات الادارية	10
7	1./٣1./٢٦	<b>)</b>	اسبوع	تطوير المهارات الناعمة والصلبة للعاملين	١٦





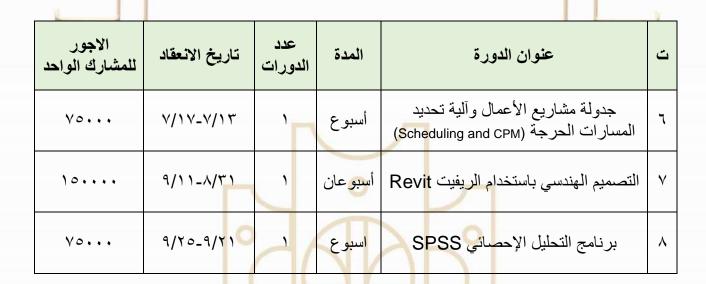


الفئة المستهدفة: الأفراد الذين لديهم معلومات اساسية لنظم المعلومات الجغرافية (GIS) والراغبين بتطوير مهاراتهم والمساحون والمهندسون لإنشاء خرائط دقيقة لإكساب المهارات للمدراء ومنسقو ومحللو المشاريع ومديرو العمليات في مواقع المشاريع وأيضا للعاملين في هذا المجال من التخصصات الأخرى.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين معرفة ومهارات ونظم المعلومات الجغرافية وبرامج التحليل الإحصائي وإدارة المشاريع وبرامج التصاميم والأشكال ثلاثية الأبعاد وتطوير وتعزيز المهارات في تدريب المدربين التقنى.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية شهادة في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات والبرمجيات (هندسة أو علوم) ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows العاملين في رسم الخرائط وتحليل البيانات والمشرفين على عمليات تخطيط وتطوير وتنفيذ المشاريع وتحليل البيانات الإحصائية للأبحاث في جميع الاختصاصات.

_				2		
	الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
	10	۲/۲۰-۲/۹		اسبوعان	نظم المعلومات الجغرافية GIS	١
	10	7/7V_7/17 11/7V_11/17	7	اسبوعان	ادارة المشاريع باستخدام Primavera P6	۲
	Yo	٣/٢٠-٣/١٦	7	أسبوع	تحلیل البیانات باستخدام Excel and Power BI	٣
	10	0/19_0/1A 1./17_1./0	۲	اسبوعان	مبادئ وأساسيات AutoCAD 2D,3D	٤
	10	٦/٢٦-٦/١٥	١	اسبو عان	إدارة المشاريع الاحترافية PMP الأصدار السابع  PMBOK 7.0 دورة تأهيلية للاختبار (PMP Preparation)	0



# المحور التالث: محور الإدارة المالية والتحليل المالي

الفئة المستهدفة: الموظفون في الاقسام المالية والادارية، المسؤولون عن الرقابة الداخلية، الاداريون وصناع القرار، موظفو الهيئات الرقابية والتفتيشية في القطاعين العام والخاص.

هدف المحور: يهدف المحور لتطوير معرفة ومهارات وتمكين المشاركين وتطوير اداءهم في اعداد الموازنات السنوية وتعزيز الكفاءة المهنية، تحسين الاداء في المجالات المالية والمحاسبية، وتعزيز الرقابة الداخلية، والقدرة على التحليل المالي . بالإضافة الى تمكين الموظفين من التعامل مع التغيرات الاقتصادية والمالية وإعداد تقارير مالية وتقليل الأخطاء المحاسبية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة الدبلوم أو بكالوريوس أو شهادة عليا في اختصاص المحاسبة والعلوم والمالية المصرفية وإدارة الاعمال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	7\7_7\7	1	اسبوع	مبادئ المحاسبة	,
7	۲/۲۰-۲/۱٦		اسبوع	محاسبة التكاليف وسيلة لترشيد القرارات الادارية	۲
7	7/7-7/7 11/7-11/7	7	اسبوع	النظام المحاسبي الموحد	٣
7	0/1-£/7Y Y/W1-Y/YY	Y	اسبوع	المحاسبة الادارية	٤
7	7/0_7/1 1./7٣_1./19	۲	اسبوع	النظام المحاسبي الحكومي	٥
7	۸/۲۸_۸/۲٤	١	اسبوع	اساسيات التخطيط والتقييم المالي	٦
7	٩/١٨-٩/١٤	١	اسبوع	مبادئ الادارة المالية الحديثة	٧



الفئة المستهدفة: الموظفون العاملون في إدارات التدريب والتطوير في القطاع العام أو الخاص، مشرفو الموارد البشرية، مديرو التدريب في المؤسسات الحكومية والشركات المدربون المحترفون والراغبون في تحسين مهاراتهم التدريبة، ومديرو الإدارات الذين يرغبون في ربط التدريب بالأداء الوظيفي وتحقيق الأهداف المؤسسية.

هدف المحور: تطوير مهارات التدريب والتطوير وتمكين المدربين والمشرفين على التدريب من اتباع منهجيات فعالة ومثبتة علميا في تصميم وتنفيذ البرامج التدريبية واعداد الحقائب التدريبية. وتحسين كفاءة العمليات التدريبية، بالإضافة الى ضمان تنظيم البرامج التدريبية بشكل يحقق الأهداف المرجوة وفقًا للموارد المتاحة. توحيد معايير التدريب، تعزيز جودة التدريب.

شروط المشاركة: الحاصلين على شهادة البكالوريوس فما فوق أو العاملين في مجال التدريب من الدرجة الخامسة فما فوق ولديهم ما لا يقل عن سنة خدمة في هذا المجال.

		4			
الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
17	£/Y £_£/1 ٣ 9/1	۲	اسبوعان	تدريب المدربين TOT	١
7	V/٣_٦/٢٩	,	اسبوع	تحليل الاحتياج التدريبي واعداد خطط التدريب وقياس العائد منها	۲
7	1./17-1./17	5	اسبوع	اعداد وتصميم وتنفيذ برامج التدريب والحقائب التدريبية	٣
7	11/77-11/77	X	اسبوع	فن الألقاء ولغة الجسد في العروض ومواجهة الجمهور	٤

مراجعة شروط المشاركة في دورة تدريب المدربين TOT في الصفحة (٨)







الفئة المستهدفة: المديرون والعاملون في مجال إدارة وتنمية الموارد البشرية في القطاعين العام والخاص. هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين معرفة ومهارات الاستقرار الوظيفي والابداع والتميز في العمل وعن آلية تقييم اداء العاملين في المؤسسات وكيفية تحديد نقاط القوة ومداخل التحسين للأداء. شروط المشاركة: حاصل على شهادة الإعدادية وأعلى وجميع الاختصاصات وجميع القطاعات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
7	7/77/7	1	اسبوع	ادارة الموارد البشرية	•
7	٤/١٧-٤/١٣	,	اسبوع	مهارات إعداد ادلة الوصف الوظيفي	۲
7	Y/Y £_Y/Y •	١	اسبوع	اساسيات واساليب تقييم اداء العاملين	٣
7	۸/٧-٨/٣		اسبوع	إدارة وتخطيط التعاقب والاحلال الوظيفي	٤
7	11/711/17	X	اسبوع	ادارة رأس المال الفكري (البشري)	0





المحور السادس : محور (الدورات الحتمية) الدورات المتخصصة بالتدرج الوظيفى والترقية الوظيفية . أ<u>الدورات الادارية</u>:

الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في المؤسسات ولمختلف الدرجات الوظيفية. هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مواضيع ادارية ومالية وقانونية إضافة الى تلبية احتياجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى. شروط المشاركة: جميع العاملين في المؤسسات الحكومية.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
	1		V	الترقية من الدرجة (٢) الى الدرجة (١)	١
7	7/7-7/7		اسبوع	المهارات القيادية	1-1
7	A/Y 1-A/1 Y	1	اسبوع	إدارة الأزمات	1-7
7	١٠/٣٠_١٠/٢٦	1	اسبوع	مذكرات التفاهم ومهارات التفاوض	1-7
	الدرجة (٢)	ئة (٣) الى	ومن الدرج	الترقية من الدرجة (٤) الى الدرجة (٣)	۲
7 5	0/79-0/£ 11/7Y-11/7	۲	٤ اسابيع	تطوير مهارات الادارات الوسطى	1-7
				الترقية من الدرجة (٥) الى الدرجة (٤)	٣
7	<b>۲/۲۷-۲/۲</b> ۳	-	أسبوع	مكافحة الفساد الاداري والمالي	1-4
17	۳/۲ ⋅ -۳/۹ V/۲ ٤ - V/۱ ۳	۲	اسبوعان	الأسس والمفاهيم الادارية والاقتصادية	۲_٣
				الترقية من الدرجة (٦) الى الدرجة (٥)	٤
7	0/10-0/11	1	اسبوع	الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد الاداري والمالي	1-8
7	۸/۲۸-۸/۲ ٤	١	اسبوع	النزاهة والشفافية في العمل الاداري	۲-٤
				الترقية من الدرجة (٧) الى الدرجة (٦)	٥
7	0/1-E/TV 9/E-A/T1	۲	اسبوع	سلامة اللغة العربية في المخاطبات الرسمية	1-0



الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في المؤسسات ولمختلف الدرجات الوظيفية.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات لتلبية احتياجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows ومعرفة أولية في برامج الرزمة المكتبية مايكروسوفت اوفيس وجميع العاملين في القطاع الحكومي والخاص.

			400		
الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ប្
10	<b>۲/۱۳-۲/</b> ۲	,	أسبو عان	مهار ات طباعة المر اسلات وتقديم العروض( MS Word - PowerPoint)	١
٧٥	٣/٦-٣/٢	,	أسبوع	الأرشفة الإلكترونية باستخدام الحاسوب	۲
٧٥	<b>٣/١٣-٣/</b> ٩	١	أسبوع	احتساب العلاوات والترفيعات باستخدام MS Excel	٣
10	٤/١٧-٤/٦		أسبوعان	تصميم الجداول الالكترونية باستخدام MS Excel/اساسي	٤
٧٥	0/1-5/77		أسبوع	إدارة ومراقبة الوثائق  Document Controller	0
10	0/10-0/5		أسبوعان	معالجة النصوص باستخدام MS Word/أساسي	۲
٧٥	٦/٥-٦/١	١	أسبوع	الجداول الإلكترونية للمحاسبين	<b>\</b>
٧٥	٧/٢٤_٧/٢٠	١	اسبوع	إدارة البريد الإلكتروني والتقويم المكتبي باستخدام MS Outlook	٨
10	۸/۲۸_۸/۱۷	١	أسبو عان	تصميم الجدول الإلكترونية باستخدام MS Excel/ متقدم	q
٧٥٠٠٠	11/7-11/7	١	أسبوع	معالجة النصوص باستخدام MS WORD/ متقدم	1.1



الفئة المستهدفة: العاملون في نشاط الجودة في المؤسسات.

**هدف المحور:** يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات بنظم إدارة الجودة وفق بنود المواصفات القياسية الدولية لكل دورة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية أو شهادة عليا في اختصاص إدارة الجودة، إدارة العمليات الادارة الصناعية، إدارة الاعمال وجميع التخصصات الجامعية ومن العاملين في هذا المجال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	7/7٧_7/7٣	1	اسبوع	المواصفة القياسية الدولية ISO 9001/2015	1
7	٤/٢٤-٤/٢٠	١	اسبوع	نظام الادارة البيئية حسب المواصفة ISO14001	۲
7	9/1/4-9/15	١	اسبوع	إدارة الجودة الشاملة في التحول الرقمي	٣
7	1./9_1./0	1	اسبوع	جودة التدريب حسب المواصفة 10015 ISO	٤







الفئة المستهدفة: العاملون في القطاع العام .

هدف المحور: يهدف المحور الى شرح القانون الذي ينظم الخدمة المدنية للعاملين في دوائر الدولة منذ بدأ تعيين الموظف ولغاية انتهاء خدمته وكذلك تزويد المشاركين بالمفاهيم الخاصة بالواجبات وحقوق الموظف منذ تعيينه بالدائرة وتعريف المشاركين بقانون سلم الرواتب لموظفي الخدمة المدنية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في اختصاص القانون والعلوم السياسية والعاملين في مجال حقوق الأنسان.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ß
17	٣/٢٠-٣/٩	,	اسبوعان	قانون الخدمة المدنية رقم ٢٤ لسنة ١٩٦٠ وقانون انضباط موظفي الدولة رقم ١٤ لسنة ١٩٩١ المعدل	١
7	0/1-0/2	١	اسبوع	قانون التقاعد الموحد والاجراءات المحاسبية	۲
7	1./۲٣_1./19		اسبوع	قانون سلم رواتب موظفي الخدمة المدنية رقم ۲۲ لسنة ۲۰۰۸ وتعديلاته	4







الفئة المستهدفة: المدراء والعاملون في جميع الاختصاصات.

هدف المحور: فهم المبادئ والقواعد العامة للحوكمة وتعزيز الإدارة الرشيدة وتحديد الفجوة للعمل على التحول الإيجابي لأعمال المؤسسة معرفة الإطار التنظيمي ودور الجهات الرقابية في تطبيق مبادئ الحوكمة تحديد وتحليل الأسس اللازمة لفاعلية إطار الحوكمة والعمل على تعزيز أهداف التنمية المستدامة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية فما فوق.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	0/1-٤/٢٧	, 1	أسبوع	الحوكمة في عصر التحول الرقمي	١
٦	9/11_9/Y	1	اسبوع	الحكم الرشيد واهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠	۲

# المحور العاشر: محور التعاقدات الحكومية والتحكيم التجاري

الفئة المستهدفة: العاملون في مجال التعاقدات الحكومية من المهندسين والقانونيين والفنيين والاداريين.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في (الاجراءات الواجب إتباعها عند تدقيق العقود الخاصة بالمقاولات، إجراءات التعاقد بمراحلها المختلفة، مهارات الوثائق) وتعريف المشاركين بتعليمات تنفيذ العقود الحكومية (٢) في سنة ٢٠١٤ والضوابط الملحقة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في المجالات الهندسية والمحاسبية والقانونية والادارية ومن العاملين في هذا المجال .

			100		
الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ij
17	0/77_0/11	١	اسبو عان	الوثائق القياسية	١
7	1./9_1./0	,	أسبوع	إجراءات التعاقد وآلية تدقيق العقود	۲

# المحور الحادي عشر: محور التميز المؤسسى والمطور الاداري

الفئة المستهدفة: المديرين والقادة الاداريين والعاملون في المجالات الادارية والتطوير المؤسسي وخريجو التخيير. التخصصات الادارية والمهتمون بمجال التطوير الاداري العاملون في مشاريع التحسين المؤسسي وإدارة التغيير.

هدف المحور: تأهيل المطورين الاداريين ليصبحوا قادرين على تحسين الأداء المؤسسي من خلال أدوات وأساليب إدارة حديثة تزويد مفاهيم أساسية للتطوير الاداري وأثره في تحسين بيئة العمل وتحديد الاستراتيجيات والأساليب لأعداد مشاركين مؤهلين لتطبيق استراتيجيات التطوير الاداري.

شروط المشاركة: خبرة لا تقل عن ١٠ سنوات في العمل الاداري.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
7	Y/7_Y/Y	,	أسبوع	مفاهيم الاقتصاد الكلي والجزئي	١
7	<b>٣/١٣-٣/</b> ٩	,	أسبوع	استراتيجيات الاقتصاد الدائري المستدام	۲
7	1./٢_9/٢٨	١	أسبوع	سياسات الاصلاح الاداري والاقتصادي	٣

#### المحور الثاني عشر: محور إدارة الابتكار والملكية الفكرية

الفئة المستهدفة: جميع الموظفين في المؤسسات والهيئات والمنظمات العاملين في مجال الأبداع والابتكار والملكية الفكرية.

هدف المحور: تكوين الكفاءات على تمكين المستفيدين في الميدان من خلال تزويدهم بالمعارف والمهارات اللازمة في مجال الملكية الفكرية للاستفادة من إبداعهم وابتكاراتهم لأغراض التنمية الاجتماعية والاقتصادية .

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في جميع المجالات والاختصاصات.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ŀ
7	V/T1_V/TV	•	اسبوع	تنمية القدرات الإبداعية لمديري مكاتب الادارة العليا	•

#### المحور الثالث عشر: تقنية المعلومات والتحول الرقمي

الفئات المستهدفة: جميع العاملين في القطاعين العام والخاص، ومن يعملون في مجال تقنية المعلومات والذين يشاركون في تنفيذ الحلول الرقمية والمسؤولين عن التحول الرقمي في المؤسسات بالإضافة إلى المهتمين بالتقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء، والأكاديميين والباحثين في هذا المجال، والمستشارين والمحللين الذين يقدمون استشارات وتقييمات حول تأثير التحول الرقمي.

هدف الدورة: يهدف المحور تعريف المتدربين بالعالم الرقمي وتطبيقاته في تقليل الفجوة الرقمية والتحول الرقمي في أعمالهم وتعزيز قدراتهم والاستفادة من تطبيقات الحكومة الإلكترونية.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات والبرمجيات والمواقع الإلكترونية (هندسة أو علوم) ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows العاملين في ( برمجة قواعد البيانات، صيانة الحاسبات، صيانة الطابعات، تنصيب كاميرات المراقبة) ومن لديهم خبرة مجال تصميم المواقع، والرسم الهندسي.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
٧٥٠٠٠	7/7٧-7/7٣		اسبوع	مبادئ أساسية في الشبكات وأمن الحاسبات	1
٧٥٠٠٠	0/77_0/11	-	أسبوع	مهار ات إدارة الدعم الفني والتقني Help Desk	۲
10	7/77_7/1 <i>0</i> 9/1/4_9/7	1	اسبوعان	برمجة قواعد البيانات باستخدام MS Access	٣
٧٥٠٠٠	Y/1Y_Y/1T	+	اسبوع	صيانة الحاسبات المحمولة (Laptop)/ +A	٤
10	V/T1_V/T•	<u>)</u>	اسبوعان	معالجة وتمثيل وتحليل البيانات باستخدام MATLAB	٥
٧٥٠٠٠	۱۰/۲_۹/۲۸	`	أسبوع	Office Automationأتمتة المكاتب	٦
٧٥٠٠٠	1./9-1./0	1	اسبوع	التحول الرقمي في إدارة المؤسسات	٧
٧٥٠٠٠	1./٢٣_1./19	1	أسبوع	تصميم ومعالجة الصور والعلامات التجارية(Logos)باستخدام برنامج Canva	٨
10	11/17-11/7	١	اسبو عان	تصميم الكرافيك(Graphics) والتخطيطات باستخدام برنامج InDesign	٩

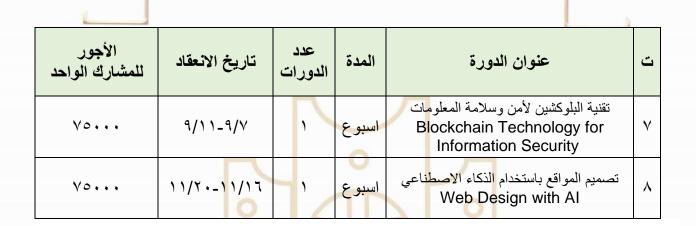
# المحور الرابع عشر: محور تطبيقات الذكاء الاصطناعي والامن السيبراني

الفئات المستهدفة: المسؤولون عن وضع السياسات واتخاذ القرارات في المؤسسات الحكومية والذين يستخدمون انظمة الحاسوب ويحتاجون الى الوعي بالتهديدات والتقنيات الأمنية، الأفراد المسؤولون عن إدارة وتنفيذ المشاريع التكنولوجية في المؤسسات الحكومية، العاملين في مجال تقنيات المعلومات والأنظمة المسؤولون عن ادارة وصيانة الشبكات وانظمة التشغيل والخوادم داخل المؤسسات، المسؤولين عن تصميم وتنفيذ نظم تقنيات المعلومات.

هدف الدورة: تعريف المتدربين على المهارات والمعرفة للتقنيات الأساسية للذكاء الاصطناعي وفهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مختلف المجالات وكيف يمكن تطبيقها في بيئة العمل وكذلك تعريفهم بمبادئ الامن السيبراني وتزويدهم بالمهارات اللازمة والضرورية لحماية المعلومات والانظمة ضد التهديدات السيبرانية وتعزز القدرة على التعامل مع التهديدات واستجابة للحوادث في المؤسسات الحكومية و تعريفهم بالأنواع المختلفة من التهديدات والهجمات السيبرانية.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات (هندسة، علوم) والعاملين في أمن البيانات والمعلومات وكذلك العاملين في تصميم وتطوير وتنفيذ الحلول والتطبيقات الذكية.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
٧٥٠٠٠	٣/٦-٣/٢	١	اسبوع	الذكاء الاصطناعي(AI) والتزييف العميق تحديات الثورة الرقمية (Deepfake)	١
٧٥	٣/٢٠-٣/١٦		اسبوع	تطبيقات Google في الأعمال المكتبية Google Workspace	۲
٧٥٠٠٠	0/1-0/5	<b>X</b> :	اسبوع	مبادئ الأمن السيبراني وحماية البيانات Cybersecurity and Data Protection	٣
٧٥	٦/٥-٦/١	,	اسبوع	كشف التهديدات السيبر انية وتأمين البيانات الحكومية	٤
٧٥٠٠٠	۸/٧-۸/٣	,	اسبوع	الذكاء الاصطناعي في مجال التدريب والتعلم Al for Training and Learning	0
٧٥	۸/۲۸-۸/۲٤	,	اسبوع	إدارة الموارد البشرية باستخدام الذكاء الاصطناعي : الأدوات والنطبيقات Al in HR: Tools and Applications	٦



#### المحور الخامس عشر: محور اللغة الانكليزية

الفئة المستهدفة: جميع العاملين في الدوائر والمؤسسات كافة.

هدف المحور: يهدف المحور الى اكساب المشاركين المعرفة باللغة الانكليزية وتطوير قدراتهم وثقتهم في استخدامها سواء في التعاملات اليومية او في مجال العمل مع بناء قاعدة اساسية للتواصل والتعبير عن الافكار وتبادلها، بالإضافة الى التعرف على المفردات اللغوية المهمة للتواصل الفعال.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في جميع المجالات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الإنعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	0/1-5/77	1	اسبوع	مهارات استخدام اللغة الانكليزية في العمل English for Business	١
17	9/70_9/15	,	اسبو عان	تطوير اللغة الانكليزية / أساسي (Foundation)	۲

ولمزيد من المعلومات يمكنك التواصل عبر البريد الالكتروني ncmdit@ncmdit.gov.iq او basrah@ncmdit.gov.iq







# المحور الاول: محور إعداد وتأهيل القيادات الادارية العليا

الفئة المستهدفة: القيادات الادارية في الجهاز الاداري من مدراء عامون ومعاونيهم ومن بدرجاتهم الوظيفية لتعزيز مهارات القيادة واتخاذ القرارات وتطوير المؤسسات

هدف المحور: تعزيز قدرات القادة في القطاعات الحكومية بالمهارات الإدارية والقيادية المتقدمة، لتعزيز التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرارات الفعالة والحاسمة، تطوير مفاهيم الأداء المؤسسي والقدرة على تحقيقه، ومبررات تبنيه وتعزيز دورهم القيادي.

شروط المشاركة: المدراء العامون ومعاونيهم العاملون في جميع التخصصات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
17	7/17-7/7 0/1-5/77	¥	اسبوعان	تأهيل وتطوير القادة الإداريين	1

#### المحور الثاني: محور الدورات التخصصية

#### الدورات الادارية

الفئة المستهدفة: تطوير قدرات العاملين في القطاع الحكومي والخاص وتستهدف الدورات التخصصية العاملين من المديرين ، والفنيين، والخريجين الجدد، والمؤسسات التي تسعى إلى تعزيز مهارات معينة، أو الحصول على شهادات معتمدة، أو مواكبة التطورات في مجالات عملها لتحسين الأداء الفردي والمؤسسي.

هدف المحور: يهدف المحور تطوير المهارات والمعارف المتقدمة المتعلقة بمجالات محددة لتلبية الاحتياجات التخصصية ، وتعزيز الخبرة، ودعم النمو الوظيفي، وتحسين الأداء التنظيمي في العمل الوظيفي وإدارة المشاريع.

شروط المشاركة: شهادة دبلوم في جميع الاختصاصات وبكالوريوس فما فوق في الاختصاصات العلمية والاجتماعية والانسانية.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	٤/١٧-٤/١٣	١	اسبوع	در اسات الجدوى وأساليب تقييم المشروعات	1
7	۱۰/۲_۹/۲۸	١	اسبوع	التميز العلمي في كتابة التقارير والمراسلات	۲

# المحور الثالث: محور الإدارة المالية والتحليل المالي

الفئة المستهدفة: الموظفون في الاقسام المالية والادارية، المسؤولون عن الرقابة الداخلية، الاداريون وصناع القرار، موظفو الهيئات الرقابية والتفتيشية في القطاعين العام والخاص.

هدف المحور: يهدف المحور لتطوير معرفة ومهارات وتمكين المشاركين وتطوير اداءهم في اعداد الموازنات السنوية وتعزيز الكفاءة المهنية، تحسين الاداء في المجالات المالية والمحاسبية، وتعزيز الرقابة الداخلية، والقدرة على التحليل المالي . بالإضافة الى تمكين الموظفين من التعامل مع التغيرات الاقتصادية والمالية وإعداد تقارير مالية وتقليل الأخطاء المحاسبية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة الدبلوم أو بكالوريوس أو شهادة عليا في اختصاص المحاسبة والعلوم والمالية المصرفية وإدارة الاعمال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ث
7	1./۲۳_1./19	١	اسبوع	النظام المحاسبي الحكومي	١

#### المحور الرابع: الرقابة والتدقيق

<u>الفئة المستهدفة:</u> المدراء والعاملين في الدوائر والأ<mark>ق</mark>سام والش<mark>ع</mark>ب المعنيين بإنجاز مهام الرقابة والتدقيق المحاسبي والاداري والعقود والمخازن .

هدف المحور: تعريف المشاركين بالمفاهيم والمبادئ المتعلقة بالتدقيق والرقابة الداخلية فضلا عن نطاق وأهمية وظيفة التدقيق داخل المؤسسات وتعريفهم على أهم معايير التدقيق والرقابة الداخلية التي تقوم عليها الممارسات والأنشطة المعنية في عملية التدقيق الداخلي.

. شروط المشاركة: حاصل على شهادة الدبلوم أو شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في اختصاص المحاسبة والعلوم المالية المالي

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
	1 • / 1 7 - 1 • / 1 7	١	أسبوع	الاتجاهات الحديثة في الرقابة والتدقيق الداخلي	

# المحور الخامس: محور إدارة وتنمية الموارد البشرية

الفئة المستهدفة: المديرون والعاملون في مجال إدارة وتنمية الموارد البشرية في القطاعين العام والخاص. هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين معرفة ومهارات الاستقرار الوظيفي والابداع والتميز في العمل وعن آلية تقييم اداء العاملين في المؤسسات وكيفية تحديد نقاط القوة ومداخل التحسين للأداء. شروط المشاركة: حاصل على شهادة الإعدادية وأعلى وجميع الاختصاصات وجميع القطاعات.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	٧/١٠ <u>-</u> ٧/٦	Ţ.	اسبو ع	أساسيات واساليب تقييم أداء العاملين	١

# المحور السادس: محور (الدورات الحتمية) الدورات المتخصصة بالتدرج الوظيفى والترقية الوظيفية أ. الدورات الإدارية:

الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في المؤسسات ولمختلف الدرجات الوظيفية.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مواضيع ادارية ومالية وقانونية إضافة الى تلبية المتاجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى.

شروط المشاركة: جميع العاملين في المؤسسات الحكومية

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
		Λ_		الترقية من الدرجة (٣) الى (٢)	١
7	11/11-+7/11		أسبوع	إدارة الأزمات	1-1
		الی (۲)	) الدرجة (٣)	الترقية من الدرجة (٤) الى (٣) ومن	۲
7 2	٣/٢٧_٣/٢ ٩/٢٥_٨/٣١	۲	٤ أسابيع	تطوير مهارات الإدارات الوسطى	1-7
				الترقية من الدرجة (٥) الى (٤)	٣
17	7/۲7-7/1 <i>0</i> ۸/۲۸-۸/۱۷	۲	اسبوعان	الأسس والمفاهيم الإدارية والمالية والقانونية	1-4
٦	0/10-0/11 V/1V-V/1T	۲	أسبوع	سلامة اللغة العربية في المخاطبات الرسمية	۲_٣



الفئة المستهدفة: تشمل جميع العاملين في المؤسسات ولمختلف الدرجات الوظيفية.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في مجال تقنيات المعلومات والحاسبات لتلبية احتياجات العاملين في دوائر الدولة للترقية والانتقال من درجة الى اخرى.

شروط المشاركة: شهادة جامعية أولية أو دبلوم ومن لديه معرفة جيدة باستخدام الحاسوب ونظام التشغيل Windows ومعرفة أولية في برامج الرزمة المكتبية مايكروسوفت اوفيس وجميع العاملين في القطاع الحكومي والخاص.

الاجور للمشارك لواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
٧٥٠٠٠	7/77/7 7/11-5/11	7	أسبوع	معالجة النصوص Word	•
٧٥٠٠٠	<b>۲/۲۷-۲/۲</b> ۳	,	أسبوع	معالجة الجداول الالكترونية Excel	۲
٧٥٠٠٠	0/77_0/11	,	أسبوع	الأرشفة الإلكترونية	٣

#### المحور السابع: محور إدارة العمليات والجودة

الفئة المستهدفة: العاملون في نشاط الجودة في المؤسسات القطاع العام والخاص.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات بنظم إدارة الجودة وفق بنود المواصفات القياسية الدولية لكل دورة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية أو شها<mark>دة عليا في ا</mark>ختصاص إدارة الجودة، إدارة العمليات الادارة الصناعية، إدارة الاعمال وجميع التخصصات الجامعية ومن العاملين في هذا المجال.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
	1./٣1./٢٦	1	اسبو ع	إدارة الجودة وفق المواصفات القياسية الدولية ISO 9001:2015	

# المحور الثامن: المحور القانوني والبيئة القانونية

الفئة المستهدفة: العاملون في القطاع العام .

هدف المحور: يهدف المحور الى شرح القانون الذي ينظم الخدمة المدنية للعاملين في دوائر الدولة منذ بدأ تعيين الموظف ولغاية انتهاء خدمته وكذلك تزويد المشاركين بالمفاهيم الخاصة بالواجبات وحقوق الموظف منذ تعيينه بالدائرة وتعريف المشاركين بقانون سلم الرواتب لموظفي الخدمة المدنية.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في اختصاص القانون والعلوم السياسية والعاملين في مجال حقوق الأنسان.

الاجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
7	٤/١٠-٤/٦	T	اسبوع	قانون الخدمة المدنية وتعديلاته رقم ٢٤ لسنة ١٩٩٠ وقانون انضباط موظفي الدولة النافذ رقم ١٤٠ لسنة ١٩٩١ المعدل	`
7	V/٣١ <u>-</u> V/٢٧	,	اسبوع	قانون سلم رواتب موظفي الخدمة المدنية رقم (٢٢) لسنة ٢٠٠٨ "تعديلاته	۲

#### المحور التاسع: محور التعاقدات الحكومية والتحكيم التجاري

الفئة المستهدفة: العاملون في مجال التعاقدات الحكومية من المهندسين والقانونيين والفنيين والإداريين.

هدف المحور: يهدف المحور الى إكساب المشاركين المعرفة والمهارات في (الاجراءات الواجب إتباعها عند تدقيق العقود الخاصة بالمقاولات، إجراءات التعاقد بمراحلها المختلفة، مهارات الوثائق) وتعريف المشاركين بتعليمات تنفيذ العقود الحكومية (٢) في سنة ٢٠١٤ والضوابط الملحقة.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية او شهادة عليا في المجالات الهندسية والمحاسبية والقانونية والادارية ومن العاملين في هذا المجال .

الأجور للمشارك لواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
٦,	11/77-11/77	•	اسبوع	تعليمات تنفيذ العقود الحكومية (٢) لسنة ٢٠١٤ والضوابط الملحقة (١٠-١)	,

#### المحور العاشر: محور التميز المؤسسى والمطور الاداري

الفئة المستهدفة: المديرين والقادة الاداريين والعاملون في المجالات الادارية والتطوير المؤسسي وخريجو التخصصات الادارية والمهتمون بمجال التطوير الاداري العاملون في مشاريع التحسين المؤسسي وإدارة التغيير.

هدف المحور: تأهيل المطورين الاداريين ليصبحوا قادرين على تحسين الأداء المؤسسي من خلال أدوات وأساليب إدارة حديثة تزويد مفاهيم أساسية للتطوير الاداري وأثره في تحسين بيئة العمل وتحديد الاستراتيجيات والأساليب لأعداد مشاركين مؤهلين لتطبيق استراتيجيات التطوير الاداري.

شروط المشاركة: خبرة لا تقل عن ٥ سنوات في العمل الاداري.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	Ü
7	٤/٢٤-٤/٢٠		أسبوع	الادارة بالنتائج	١
7	Y/Y £_Y/Y •	(	أسبوع	التخطيط الاستراتيجي	۲

#### المحور الحادي عشر: محور إدارة المعرفة وريادة الأعمال

الفئة المستهدفة: المدراء العامون ومدراء الادارات والأقسام والشعب في القطاع العام والخاص فضلا عن الأفراد العاملين في التشكيلات المعنية بإدارة المعرفة.

هدف المحور: \_اكتساب المعرفة وتنظيمها واستخدامها ومشاركتها، فضلا عن أهمية إدارة المعلومات والمعرفة، والقدرة على تحسين استخدام بيانات المنظمات. كما توفر إطار عمل تنظيمي شامل لتحويل المعرفة الضمنية والصريحة إلى حلول إدارية. كما يهدف الى تعريف المشاركين بأساسيات ريادة الاعمال، حيث يتم شرح مفاهيم ريادة الاعمال واساسياتها وملامح ومميزات ريادة الاعمال.

شروط المشاركة: حاصل على شهادة جامعية أولية فما فوق وفي المجالات كافة.

الأجور للمشارك الواحد	تاريخ الانعقاد	عدد الدورات	المدة	عنوان الدورة	ت
ال • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	11/17-11/9	,	اسبوع	التوجهات الحديثة في الادارة	,

ولمزيد من المعلومات يمكنك التواصل عبر البريد الالكتروني ncmdit@ncmdit.gov.iq او dewaniyah@ncmdit.gov.iq



يقدم المركز الخدمات الاستشارية الادارية والمالية وتقنية المعلومات للقطاعين العام والخاص والمختلط ومنظمات المجتمع المدني بما يساهم في تحقيق التنمية الادارية إذ تقدم إدارة الاستشارات والنظم احد تشكيلات المركز خدماتها بناءً على طلب الجهات المستفيدة ومن خلال المحاور الآتية:

#### أولاً: - محور التنظيم المؤسسى والوظيفة العامة:

اعداد أو اعادة النظر في الهياكل التنظيمية

اعداد الهيكل الوظيفي

اعداد الانظمة الداخلية

اعداد ادلة الاجراءات وتبسيطها

اعداد وتحديث ادلة الوصف الوظيفي للعناوين الادارية

اعداد ادلة الوصف الوظيفي للمناصب الادارية

#### ثانياً: \_محور إدارة الجودة والعمليات: \_

تقديم الخدمات الاستشارية اللازمة لتأهيل مؤسسات الدولة والقطاع الخاص والمختلط ومنظمات المجتمع المدني وفقاً للمواصفات القياسية الدولية في مجال نظم ادارة الجودة.

#### ثالثاً: محور استشارات التدريب: -

تقديم الاستشارات من خلال إدارة التدريب في:-

- ١- انشاء وتأسيس المراكز التدريبية
- ٢- اعداد وتصميم الحقائب التدريبية
  - ٣- اعداد الخطط التدريبية
- ٤- اعتماد تقييم دورات وشهادات تدريب المدربين المنعقدة من جهات خارجية
  - اعتماد الحقائب التدريبية وإقرارها للجهات الخارجية

#### رابعاً: \_محور استشارات تقنية المعلومات: \_

تتضمن انجاز المهام الاستشارية الخاصة بتصميم ا<mark>ل</mark>مواقع ال<mark>الكترونية</mark> والمنصات الالكترونية والرسوميات وانشاء

صفحات التواصل الاجتماعي وتوثيقها وتحليل وتصميم وتنفيذ الأنظمة الالكترونية وقواعد البيانات وتطوير

وحماية الشبكات من التهديدات و الاختر اقات بناءً على طلب الجهات المستفيدة وبالتنسيق مع إدارة تقنية المعلومات

#### خامساً: \_محور استشارات البحث والتطوير

تقديم خدمات استشارية في مجال دراسة واقع حال المؤسسات الحكومية وتشخيص المشاكل والمعوقات التي تواجه عملها من خلال اعداد دراسات بذلك وبالتنسيق مع إدارة البحث والتطوير.

ولمزيد من المعلومات يمكنك التواصل عبر البريد الالكتروني <u>ncmdit@ncmdit.gov.iq</u> او <u>consult@ncmdit.gov.iq</u>



يسعى المركز الى التواصل ومتابعة التطورات والابتكارات الحاصلة في مجال استخدام تقنية المعلومات وتوظيفها في خدمة متطلبات العمل بهدف رفع كفاءة الاداء ووضع خطط خاصة لتقديم الخدمات التقنية المبتكرة لدعم المؤسسات الحكومية في مجال الامن السيبراني والذكاء الاصطناعي والمنصات الالكترونية والتي تعد اساس في عملية التحول الرقمي واعداد الخطط التنفيذية والأشراف العام عليها للتأكد من تماشيها مع الأهداف الاستراتيجية لوزارة التخطيط، وفيما يلي المحاور الرئيسية للخدمات المقدمة:

#### اولاً: الأنظمة والذكاء الاصطناعي:

- تصميم الأنظمة:

تحليل وتطوير أنظمة تقنية متخصصة تدعم العمليات (الإدارية، المالية، والتشغيلية) التي تصب في عملية التحول الرقمي للمؤسسات الحكومية.

إنشاء أنظمة متكاملة متخصصة لإدارة البيانات وتحليلها بما يدعم متطلبات الجهات المستفيدة بالاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي في تصميم الانظمة لتحسين دقة وسرعة اتخاذ القرار.

- إدارة قواعد البيانات:

تطوير قواعد بيانات آمنة وقابلة للتوسع تتوافق مع احتياجات المؤسسات الحكومية.

وضع خطط لضمان حماية البيانات للجهات المستفيدة من خلال تطوير الكادر المختص لديهم لعمل نسخ احتياطية دورية وإجراءات استعادة فعالة في حالات الطوارئ.

مراقبة أداء الأنظمة وتحديثها باستمرار لضمان الكفاءة والفعالية.

## ٢- إدارة الشبكات والبنية التحتية التقنية

- تصميم الشبكات:

تصميم و تطوير وادارة الشبكات الخاصة بالجهات المستفيدة مع وضع الحلول لتحديث البنى التحتية لضمان استمر ارية العمليات المؤسسية واستقر ارها.

توفير حلول لتوسيع وتحديث البنية التحتية للشبكات بما يدعم الكفاءة التشغيلية.

- تأمين البيانات:

وضع خطط لحماية الشبكات والأنظمة من الاخترا<mark>قات والته</mark>ديدات السيبرانية باستخدام تقنيات متطورة.

تحديث أنظمة الخوادم وبرامج مكافحة الفيروسات بشكل دوري لسد الثغرات الأمنية وتعزيز الأمان.

#### ٣- تعزيز الأمن السيبراني

- حماية الأنظمة والشبكات:

تنفيذ سياسات الأمن السيبراني لتأمين البيانات والأنظمة من التهديدات.

تطبيق تقنيات مثل جدر ان الحماية وبرامج كشف التهديدات لضمان الحماية المستمرة.

- التحديثات الأمنية:

إجراء تحديثات دورية على الخوادم والأجهزة لسد الثغرات الأمنية والحفاظ على جاهزية الأنظمة.

تطوير خطط استجابة للحوادث <mark>ال</mark>سيبر انية تقلل من المخاطر وتحمي الأصول الرقمية.

#### ٤- تصميم وإدارة المنصات والمواقع الإلكترونية

- تطوير المنصات والمواقع:

تصميم المواقع الإلكترونية والمنصات التفاعلية التي تلبي متطلبات المؤسسات الحكومية وتعزز تجربة المستخدم. تحسين واجهات المستخدم وإضافة ميزات مبتكرة مثل النماذج الإلكترونية والأدوات التفاعلية.

- تصميم و إدارة المحتوى الرقمى:

إنشاء محتوى رقمي عالي الجودة موثق لدعم التفاعل مع الجهات المستفيدة (ضمن وسائل التواصل الاجتماعي) . يعكس هوية المؤسسات الحكومية ويعزز تفاعلها مع الجمهور.

تحديث المحتوى بشكل دوري لضمان دقة المعلومات وجاهزيتها للاستخدام.

إنتاج وتصميم رسومات رقمية ومنشورات تعزز التواصل الحكومي مع المستفيدين.

إعداد نشرات وتقارير رقمية تحتوي على معلومات محدثة عن التقنيات والخدمات الحكومية.

#### ٥ ـ الصيانة والدعم التقنى

- الصيانة الوقائية:

إجراء فحص دوري للأجهزة والشبكات لضمان كف<mark>اء</mark>تها واس<mark>ن</mark>مراريتها.

تحديث البرامج وأنظمة التشغيل بشكل منتظم لتجنب الأعطال وتحسين الأداء.

- الصيانة العلاجية:

تقديم حلول فعالة لمعالجة الأعطال التقنية وضمان استعادة العمليات بسرعة من خلال التعامل مع النسخ الاحتياطية لخوادم الجهات المستفيدة لضمان استمرارية العمل في حالات الطوارئ.

ولمزيد من المعلومات يمكنك التواصل عبر البريد الالكتروني ncmdit@ncmdit.gov.iq او <u>it@ncmdit.gov.iq</u>



يقدم المركز خدمات البحث والتطوير عبر إقامة وتنظيم الندوات والحلقات النقاشية في مواضيع الادارة أو مواضيع حديثة لها علاقة مباشرة مع مجالات التطوير الاداري وتقنية المعلومات ويمكن ايجازها حسب الاتي.

- ❖ تقديم خدمات في مجال البحوث وفق متطلبات سوق العمل واجراء البحوث والدراسات العلمية المشتركة.
- ❖ اعداد واصدار مجلة التنمية الادارية والمعلوماتية التي تعني بالعلوم الادارية والمالية وتكنولوجيا المعلومات والتي يصدر ها المركز بشكل دوري بعد تقييم البحوث وتطابقها مع مواصفات النشر وتدقيقها لغوياً.
  - ❖ عقد وتنظيم المؤتمرات العلمية والملتقيات التنموية في مجال التنمية الإدارية والتحول الرقمي .
    - أقامة ندوات تطويرية على مدار السنة في مجالات التنمية.
    - ❖ عقد وتنظيم الحلقات النقاشية و ورش العمل ذات الصلة بالتطوير الإداري وتقنية المعلومات .

# في الختام

يعد هذا الدليل خطوة أساسية نحو نشر ثقافة التميز الإداري والتحول الرقمي في جميع مؤسسات الدولة العراقية. ونحن في المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات ملتزمون بتقديم الدعم الكامل لجميع الجهات والمؤسسات الحكومية والخاصة، بهدف تحسين الأداء وتعزيز جودة الخدمات المقدمة للمواطنين في العراق. من خلال تبني الحلول التقنية المبتكرة، يسعى المركز إلى تحقيق تطلعات العراق المستقبلية في بناء دولة رقمية ومتطورة تكون قادرة على مواجهة تحديات العصر الحديث بفعالية وكفاءة.



المتدرب القافز فوق الزمن

يرمز هذا النصب التاريخي والذي يعود الى الفنان التشكيلي العراقي الراحل (محمد غني حكمت) الملقب بشيخ النحاتين الى شخص يحمل مفتاح التدريب (شعار المركز) ومن خلاله يختصر الزمن ويقفز على عجلة الزمن ويحرق المراحل الطويلة لتحقيق التنمية ومن خلف النصب يوجد شراع يعبر عن السياق مع الزمن من خلال دفعه الى الامام بواسطة الريح نحو المستقبل تم انجاز هذا العمل عام ١٩٧٠.

